





Rapport d'activité 2024



Sommaire

Le mot de la présidente et du vice-président
La raison d'être et les chiffres clés
Le Conseil d'administration
Le mot du directeur général
La vie associative chez Monsieur Vincent
Bien vieillir chez Monsieur Vincent
Les Jeux Olympiques chez Monsieur Vincent
Retour en images 2024
La direction opérationnelle
La direction qualité et métiers
La fréquentation des établissements
La direction des ressources humaines
Les ressources financières
La générosité
Le développement de Monsieur Vincent
Le bénévolat chez Monsieur Vincent
Le réseau des résidences
Le réseau des services

Le mot de la présidente, **Fabienne Martel**

et du vice-président, **Marc Delaye**





L'année 2024 a été riche en événements chez Monsieur Vincent!

La célébration de nos trente ans le 24 septembre a marqué les esprits et restera comme un temps où nous avons «fait association». Ce fut l'occasion d'honorer le chemin parcouru, de témoigner toute notre gratitude à ceux qui ont permis et permettent chaque jour d'accomplir notre mission et de nous tourner vers les défis à venir.

Lors de l'Assemblée générale du mois de juin, Jean-Xavier Gauthier a choisi de ne pas renouveler son mandat de président et m'a sollicitée pour le remplacer. Le Conseil d'administration le remercie chaleureusement pour ces 10 années pendant lesquelles il a incarné Monsieur Vincent et a su préparer l'association aux enjeux actuels. De nouveaux administrateurs ont rejoint le conseil, le bureau a été renouvelé et c'est avec enthousiasme et forte de son intelligence collective que la nouvelle équipe reprend le flambeau.

Le processus d'intégration de la maison Euphrasie Pelletier à Angers s'est poursuivi activement. Depuis le 1^{er} janvier 2025, elle a rejoint Monsieur Vincent. La reprise du CHRS associé, dont le métier est très différent a nécessité la création de l'Association Monsieur Vincent Action Sociale, conjointement avec les sœurs de Notre Dame de Charité du Bon Pasteur.

Les chantiers de notre projet associatif 2028 avancent et nous pouvons déjà citer de beaux développements : les travaux sur l'éthique et la bientraitance, sur l'accompagnement en fin de vie mais aussi sur le développement durable, un vrai défi pour l'avenir.

Assurer notre pérennité, pour garantir notre place unique dans le monde des Ehpad est une priorité majeure. De gros efforts, portant sur l'efficience économique de nos maisons ont été fournis et méritent toute notre reconnaissance. Nous avons dû mettre en place une politique de tarifs différenciés pour faire face, entre autres, aux déficits structurels de certains établissements. Conscients des risques pour les plus modestes, nous réfléchissons à la mise en place d'un fonds de solidarité.

La forte réduction du déficit en 2024 de notre association est à cet égard une excellente nouvelle qui concrétise le travail collectif accompli.

Enfin, il faut souligner l'attention particulière portée à nos professionnels. Soutenir les équipes est un souci constant du Conseil d'administration. Nous voulons leur redire notre admiration pour le travail réalisé au quotidien auprès de nos aînés, c'est grâce à eux et à tous les bénévoles présents que nous effectuons notre mission. Nous n'oublions pas bien sûr les résidents et familles qui nous font confiance; ensemble vous faites vivre Monsieur Vincent et nous vous en remercions chaleureusement.

L'Association Monsieur Vincent



L'Association Monsieur Vincent est une association loi 1901 à but non lucratif et d'intérêt général œuvrant dans le domaine des personnes âgées et handicapées. Créée en 1994 par la Compagnie des Filles de la Charité de Saint Vincent de Paul, elle a pour but l'accueil de tous, et en priorité des personnes les plus démunies, suite à la perte d'autonomie physique ou intellectuelle, à la solitude ou à l'exclusion.

Fidèles à l'héritage de Saint Vincent de Paul transmis par les Filles de la Charité, nous travaillons jour après jour pour offrir à chacun, et en priorité aux plus fragiles, le meilleur accompagnement personnalisé possible, en résidence ou à domicile, jusqu'à la fin de la vie.

Nous accompagnons chaque personne de façon personnalisée jusqu'à la fin de sa vie, comme quelqu'un d'unique, en accordant à tous la même attention.

- En respectant en toutes circonstances la dignité inaliénable de la personne humaine, quels que soient son état et sa condition sociale,
- En intégrant une approche globale de la personne (dimensions corporelle, psychique et spirituelle) avec son environnement familial et social,
- ▶ En invitant à l'ouverture aux autres et au partage,
- En proposant un accompagnement spirituel permettant à chacun de vivre librement ses convictions spirituelles, philosophiques et religieuses. Nous voulons susciter et promouvoir tout ce qui est créativité, art et beauté, écouter et aider l'expression des besoins spirituels de chaque personne, respecter et faciliter les pratiques religieuses de chacun.

Les chiffres clés

24 🔗 EHPAD

(dont 1 en mandat de gestion)

2 RÉSIDENCES AUTONOMIE

foyer de vie

4 SSIAD

7 ACCUEILS DE JOUR

15 🕏 PASA

2 SPLATEFORMES DE RÉPIT ET D'ACCOMPAGNEMENT

CENTRE DE RESSOURCES
TERRITORIAL

1 734 SP PLACES HABILITÉES À L'AIDE SOCIALE

2 382 RÉSIDENTS

1 328 SALARIÉS (en CDI)

390 S BÉNÉVOLES

Total des produits:

126 MILLIONS D'EUROS



Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration de l'Association Monsieur Vincent est composé de 24 membres bénévoles. Il définit les principales orientations stratégiques de l'association en cohérence avec les statuts et le projet associatif. Il s'est réuni 7 fois en 2024.

Composition du Conseil d'administration en 2024 :

- Fabienne Martel
- Marc Delaye
- François Jallot
- sœur Isabelle Morel
- Bénédicte Pewzer
- sœur Antoinette-Marie Hance
- présidente vice-président trésorier trésorière adjointe secrétaire
- Hance secrétaire-adjointe
- sœur Marie-Reine Sordoillet
- sœur Véronique Gillet
- sœur Lucie Kabaze
- Monique Marin
- Brigitte Roué
- Jean-Xavier Gauthier
- Alain Rondepierre
- Dominique Vercoustre
- François Groussard
- François-Matthieu Bessi

- Michel de Passemar
- Frédéric Donneaud
- Jean Brablé
- Henri Maschès
- Stéphane de La Fouchardière
- Nadine Ribet-Reinhart
- ▶ Guillaume Bucco
- Nicolas de Courcelles

Élu parmi les membres du Conseil d'administration, le bureau de l'Association Monsieur Vincent se compose de 6 administrateurs dont 2 représentantes de la Compagnie des Filles de la Charité. Le bureau veille à la mise en œuvre des orientations stratégiques. En 2024, il s'est réuni 6 fois.

Chaque administrateur est référent d'un ou plusieurs établissements. Dans ce cadre, il participe à la vie de l'établissement, au CVS, au suivi des projets et des budgets...





Témoignage

de Jean-Xavier Gauthier (JXG),

président de l'Association Monsieur Vincent de juin 2014 à juin 2024

et de Fabienne Martel (FM),

présidente depuis juin 2024.

Quels sont les moments les plus marquants de votre mandat en tant que président ?

JXG: Le moment le plus marquant c'est la crise du Covid. Cela a été l'expérience la plus brutale, la plus insupportable et en même temps c'est le moment où l'on a vu se révéler deux choses: d'une part l'engagement de l'ensemble des salariés, et d'autre part la force de notre organisation. Je me souviens du weekend des Rameaux 2020, une semaine avant Pâques, où nous voyions le nombre de décès dans nos maisons sans savoir où cela s'arrêterait. C'était absolument terrifiant.

Bien sûr, il y a aussi eu de nombreux événements plus heureux, comme les Assemblées générales, les visites aux établissements, où l'on constate à chaque fois qu'ils sont des lieux de vie, avec des équipes engagées pour faire vivre cette association selon ses valeurs.

Racontez-nous votre arrivée au Conseil d'administration de chez Monsieur Vincent jusqu'à votre rôle de présidente ?

FM: C'est Bertrand Decoux qui m'a parlé en premier de l'Association Monsieur Vincent et m'a proposé de rencontrer Jean-Xavier. Est-ce que vous vous en souvenez, Jean-Xavier?

JXG: Oh oui! Je m'en rappelle parfaitement!

FM: Ce qui m'a attirée à l'époque, ce sont les liens avec mon expérience de bénévole à la Maison médicale Jeanne Garnier dans l'accompagnement des personnes vulnérables ou des personnes en fin de vie. Les valeurs de l'association m'ont profondément touchées. J'ai rejoint le Conseil d'administration en juin 2019 et ai découvert une très belle association avec des professionnels remarquables. Petit à petit, je me suis impliquée dans différentes missions et commissions. En juin 2022, je suis devenue membre du bureau, puis quelques temps après Jean-Xavier m'a sollicitée pour reprendre la présidence.

JXG: Et très gentiment Fabienne a accepté! J'en profite pour la remercier.



FM: J'ai d'abord été très surprise par cette demande! Je ne m'y attendais pas. Je n'avais jamais imaginé occuper un jour cette fonction. Pour être tout à fait transparente, ce sont les valeurs de l'Association Monsieur Vincent, son projet associatif et les personnes que j'y ai rencontrées qui m'ont convaincue d'accepter. Avec quelques mois de recul, je n'ai aucun regret. J'éprouve beaucoup de gratitude envers les Filles de la Charité qui nous ont transmis de belles maisons, ainsi qu'envers toutes les équipes de l'association qui m'ont soutenue dans mon nouveau rôle. Je suis admirative de tout ce qu'elles accomplissent au quotidien. Je veux aussi saluer l'engagement du Conseil d'administration et en particulier du bureau à mes côtés, sans oublier bien sûr, un grand merci à mon prédécesseur Jean-Xavier! Ce que nous avons vécu lors de la célébration du 30e anniversaire de l'association m'a confortée dans ma décision.

Quels conseils donneriez-vous à votre successeur pour réussir dans son rôle de présidente ?

JXG: Je n'ai pas de conseils à donner car je pense que l'essentiel est d'être soi-même. Chacun a sa propre manière de faire. J'avais la mienne et Fabienne a la sienne. Je n'ai donc pas vraiment de conseils à donner, d'autant plus que tout n'a pas été parfait durant ma présidence. Je suis tout à fait disposé à apporter mon soutien à Fabienne, je reste à proximité pour aider sur différents sujets et participer à la réflexion.

Quels sont les principaux défis que vous avez rencontrés et comment les avez-vous surmontés ?

JXG: Le premier défi est de réussir à maintenir l'esprit et les valeurs des Filles de la Charité au quotidien dans chacune de nos maisons. Nous avons bien réussi dans certains établissements grâce aux directeurs, mais moins bien dans d'autres. Que ce soit avec Nicolas Le Péchon (ancien directeur général) ou Bertrand Decoux, nous avons toujours eu à cœur de conserver ces valeurs. Les sœurs nous apportent un soutien précieux. Elles sont très présentes au Conseil d'administration et au bureau et sont d'une grande aide. J'en profite d'ailleurs pour les remercier.

Ensuite, nous avons également rencontré plusieurs défis économiques, car au cours des dix dernières années, les crédits ont été considérablement réduits et les départements se sont désengagés. Il a fallu apprendre à fonctionner différemment. Par exemple, nous avons dû instaurer des doubles tarifs, ce que nous ne souhaitions pas faire. Aujourd'hui, cela est devenu la norme, mais je dois dire que je n'aime pas du tout cette situation. C'est pourquoi nous réfléchissons actuellement à la création d'un Fonds de solidarité afin de pouvoir continuer à accueillir tout le monde.

Le dernier défi est de passer d'une association gestionnaire disposant de ressources relativement faciles à obtenir à une association de bienfaisance avec le recours aux financements extérieurs.

Quels sont les objectifs prioritaires pour l'association dans les années à venir ?

FM: Je rejoins Jean-Xavier sur le fait que nous devons préserver notre place dans le monde des Ehpad et donc répondre aux enjeux actuels pour assurer notre pérennité. Les Filles de la Charité sont effectivement très soutenantes et très présentes. C'est un véritable plus.

Nous avons élaboré un projet associatif qui englobe différentes ambitions, qu'il s'agisse de l'accompagnement des résidents, de la gestion des ressources humaines, des défis économiques ou encore de la pérennisation de notre charisme vincentien. Aujourd'hui, le défi consiste à faire vivre ce projet associatif et à en faire notre véritable boussole.

Quels sont les principaux atouts de l'association et comment peuvent-ils être renforcés ?

FM: Les valeurs héritées des Filles de la Charité sont une véritable richesse. Nous avons une culture de l'accompagnement bien ancrée et un souci constant de nos résidents, je le constate dès que je visite une maison.

L'engagement des équipes à tous les niveaux, aussi bien dans les établissements qu'au siège, est un deuxième atout et il est primordial. Nous devons accompagner au mieux nos professionnels car rien ne se fera sans eux. Peut-être que Jean-Xavier en voit d'autres?

JXG: Instinctivement, j'aurais mentionné les mêmes forces: des équipes engagées et une colonne vertébrale extrêmement claire. Grâce à nos valeurs, nous savons où nous allons! Nous avons aussi une organisation qui délègue les responsabilités où elles doivent être déléguées.

FM: C'est vrai, ce principe de subsidiarité, on le vit chez Monsieur Vincent. Jean-Xavier a évoqué le Covid, je pense que notre capacité à gérer les difficultés à chaque niveau a été une force majeure durant cette période. C'est un véritable atout qui nous permettra de nous adapter aux enjeux actuels et d'innover. Je suis très confiante pour l'avenir. La période actuelle est difficile, mais nous avons tous les atouts en main pour réussir.



Remerciements à Jean-Xavier Gauthier pour ces 10 années de présidence

En septembre 2024, lors de la célébration des 30 ans de l'Association Monsieur Vincent (article en page 11), nous avons eu l'honneur de remercier Monsieur Jean-Xavier Gauthier pour ses 10 années de présidence.

Le Conseil d'administration, présidé par Fabienne Martel, Bertrand Decoux, directeur général, ainsi que les Filles de la Charité et les professionnels ont entouré Monsieur Gauthier pour lui exprimer leur profonde gratitude. Son engagement sans faille et sa dévotion ont été salués par tous, soulignant l'impact positif qu'il a eu sur l'association et ses membres.

Ce fut un beau moment de convivialité et de célébration, où chacun a pu témoigner de l'importance du travail accompli par Monsieur Gauthier au cours de ces dix dernières années. Son leadership et sa passion ont été des piliers essentiels pour l'Association Monsieur Vincent et nous sommes reconnaissants pour tout ce qu'il a apporté.





Le mot du directeur général, **Bertrand Decoux**



L'année 2024 est venue confirmer l'ambition 1 de notre projet associatif, à savoir le développement de nos activités et services. En effet, la Résidence le Sacré-Cœur s'est vue attribuer le Centre de Ressources Territoriales (CRT) pour les communes de Gentilly et avoisinantes dans le Val-de-Marne. Dans la foulée, son Service de Soins Infirmiers à Domicile (SSIAD) a vu sa capacité autorisée à bénéficier de 14 places additionnelles. En termes de SSIAD, nous avons vu aussi l'extension du service de Saint-Joseph à Louveciennes avec 10 places pour un service de nuit.

Les résidences Sainte-Geneviève et l'Accueil Saint-François ont été autorisés à se doter respectivement d'un Pôle d'activité et des soins adaptés de jour et de soirée.

Enfin, début 2024, l'ARS a confirmé le financement de la plateforme de répit adossée à la Résidence La Providence. Elle s'est développée sur le Nord Mayenne et vient compléter l'offre de CRT.

Ces nouveaux services et activités montrent le chemin pour l'ouverture de nos Ehpad sur leur territoire au profit des personnes âgées. C'est là le cœur de notre stratégie de développement pour les années à venir.

Au niveau de la direction de l'association et de ses établissements, l'année 2024 a vu les départs en retraite de :

- Isabelle Leroy, directrice de la Résidence Saint-Georges-de-L'Isle depuis 15 années
- Anne Géneau, ancienne directrice de la Maison Saint-Joseph, qui a également travaillé sur des projets d'habitat alternatif et plus récemment sur le déploiement de systèmes informatiques
- ▶ Catherine Peter, directrice du développement, après 26 ans de loyaux services rendus à l'association.

Et les arrivées des directeurs suivants :

- Stéphane Mattei, Résidence Saint-Georges-de-L'Isle
- Geoffrey Goussens, Résidence Saint-Joseph (Cachan)
- Ghislaine Refes,
 Résidence du Sacré-Cœur
- ► Thibaut Alibert, Résidences Catherine labouré et Rosalie Rendu

Au niveau du siège, **Vanina Ranaivoarisona**, après plusieurs missions de transition a rejoint la direction opérationnelle comme directrice d'appui aux établissements. Enfin, **Marie Le Floc'h**, nouvelle DRH, a rejoint l'association en octobre.

Sur le plan économique, les résultats sont encourageants et nous permettent d'envisager l'avenir plus sereinement quant à la pérennité de l'association. Nos moyens financiers seront confortés par l'application de tarifs différenciés par rapport au tarif « aide sociale ». Cette nouvelle réglementation tarifaire est un véritable changement de modèle économique. Ce modèle permettra toujours d'accueillir les plus démunis bénéficiaires de l'aide sociale. Cependant l'accueil des personnes à revenu très modeste et non éligible à l'aide sociale nécessitera la mise en place de systèmes de solidarités, notre vocation étant l'accueil inconditionnel de tous.

Le bénévolat a retrouvé sa dynamique d'avant Covid avec plus de 36 800 heures et 390 bénévoles. Ces derniers sont une composante essentielle de notre fonctionnement associatif.



La vie associative chez Monsieur Vincent

Les 30 ans de Monsieur Vincent : Retour sur la journée du Trentième Anniversaire de l'Association Monsieur Vincent

Le 24 septembre dernier, l'Association Monsieur Vincent a célébré son trentième anniversaire à l'Espace Reuilly, situé dans le 12^e arrondissement de Paris. Cet événement marquant a rassemblé administrateurs, professionnels et partenaires autour de moments forts et émouvants.

La journée a débuté par une introduction de Fabienne Martel, présidente de l'association et de Bertrand Decoux, directeur général. Leur discours a rappelé les valeurs et les missions de l'association, tout en soulignant l'importance de l'engagement des bénévoles.

L'un des moments forts de la journée a été la réalisation d'une œuvre collective représentée par un arbre. Chaque établissement de l'association a contribué en ornant l'arbre de suspensions créées par les résidents. Les branches de l'arbre symbolisaient les différents établissements, tandis que les racines représentaient les diverses congrégations religieuses présentes chez Monsieur Vincent, telles que les Filles de la Charité, les Marianistes, les Franciscaines, les sœurs de La Providence et les sœurs Missionnaires de l'Evangile. La structure de l'arbre a été confectionné par les résidents du foyer de Vie Saint-Georges-de-L'Isle.

La matinée s'est poursuivie avec une table ronde animée par Juliette Viatte, réunissant plusieurs intervenants de renom : Claux Drexel, réalisateur du film documentaire « Les Vieux », Marie-Odile Vincent, auteur, et Delphine Dupré L'Évêque. Le thème de la discussion, «Bien Vieillir c'est d'abord vivre » a suscité des échanges riches et inspirants sur le vieillissement et la qualité de vie des personnes âgées.

Un autre moment fort de la journée a été le partage du gâteau d'anniversaire, retransmis en direct dans toutes les résidences de l'association. La maire du 12^e arrondissement de Paris a honoré l'événement de sa présence, ajoutant une touche officielle à cette célébration.











Après un cocktail déjeunatoire convivial, l'après-midi a été consacré aux professionnels de l'association. Divers ateliers de team building et un temps spirituel ont été proposés au choix, permettant aux participants de renforcer leurs liens et de réfléchir ensemble aux défis à venir et notamment sur le développement durable.

Atelier « Où est Charlie ? »: un jeu ludique qui a permis de découvrir les principaux piliers de la RSE.



▶ Atelier Cluedo Solidaire: un jeu collaboratif où les participants ont redécouvert les gestes éco-responsables à adopter au quotidien.



Atelier Do It Yourself: préparation d'une crème hydratante et d'un déodorant bio, ensuite redistribués à une épicerie solidaire de la Société de Saint Vincent de Paul.



▶ Quiz éco-rigolo : au cours duquel les participants ont découvert, à chaque étape, divers faits sur l'actualité écologique : alimentation responsable, RSE, numérique responsable, etc.



► **Temps spirituel** : qu'est-ce qui nous relie ?





La journée a été clôturée par un cocktail dînatoire, offrant une dernière occasion de partage et de convivialité. Ce trentième anniversaire restera gravé dans les mémoires comme une journée de célébration, de réflexion et de renforcement des liens au sein de l'Association Monsieur Vincent.





Célébration de la Saint Vincent de Paul dans les établissements

Un jour important pour toutes les résidences de notre association, à l'occasion duquel un programme particulier est proposé aux résidents : messe, repas festif, animations (visionnage du film Monsieur Vincent, groupes de parole, bals, concerts, quiz sur Saint Vincent de Paul et les grandes figures vincentiennes...). Dans les établissements où elles sont présentes, les Filles de la Charité animent souvent ces temps forts de partage. Une belle façon de se remémorer et de faire perdurer l'œuvre et les valeurs de Saint Vincent de Paul, chères à nos équipes. Cette année, beaucoup d'établissements en ont profité pour célébrer les 30 ans de l'association à cette occasion.

Voici quelques exemples de l'édition 2024:



Résidence Saint-Georges-del'Isle à Saint-Fraimbault-des-Prières (Mayenne) Concert avec le groupe « L'îlot Soleil »



Résidence Bonnière-Saint Aldric au Mans (Sarthe) Les Filles de la Charité chantant «Comme un grand feu » lors d'une journée barbecue

BAL DE LA SAINT UINCENT

JEUDI 26 SEPTEMBRE DE 15H À 17H



SALLE DE RESTAURANT







Résidence La Providence à Mayenne (Mayenne) Affiche du bal de la Saint Vincent de Paul



Maison Saint-Joseph à Phalempin (Nord) Repas festif lors des journées portes ouvertes



Domaine de Belletanche à Metz (Moselle) Repas festif lors des journées portes ouvertes



Résidence Sainte-Croix à Bouzonville (Moselle) Repas festif lors des journées portes ouvertes



Résidence Saint-Vincent-de-Paul à Nogent-sur-Oise (Oise) Messe de la Saint Vincent de Paul



Résidence Saint-Joseph à Louveciennes (Yvelines) Les Filles de la Charité résidant à Saint-Joseph découpent le gâteau du 30° anniversaire de l'association

L'Assemblée générale 2024

L'Assemblée générale s'est déroulée le 19 juin 2024 à l'Accueil Louise de Marillac, situé dans le 6^e arrondissement de Paris. Cette année, en plus de l'approbation des comptes et du rapport d'activités, l'ordre du jour comprenait l'élection du nouveau bureau.

Habituellement, l'Assemblée générale réunit les administrateurs, les directeurs d'établissement, ainsi que plusieurs professionnels et membres du siège. Cependant, cette année, elle s'est tenue en plus petit comité, car le trentième anniversaire de l'association avait lieu quelques semaines plus tard.



Le film Les Vieux

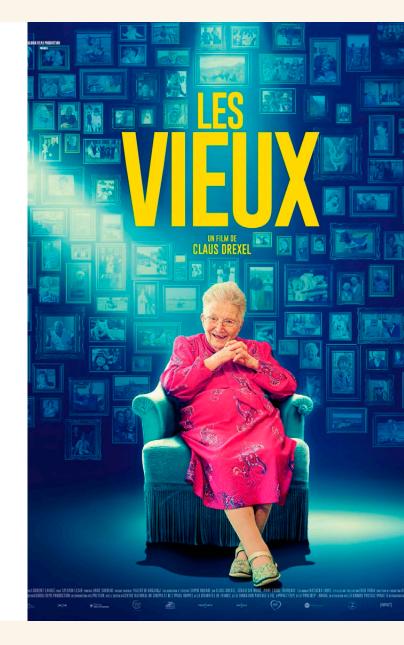
L'Association Monsieur Vincent a eu l'honneur d'être partenaire de la sortie du film « Les vieux » en avril 2024 afin de permettre à un large public de le découvrir et de contribuer à changer le regard de la société sur le grand âge. Ce film documentaire a été réalisé par Claus Drexel qui nous a fait l'honneur d'être présent au trentième anniversaire et de participer à notre table ronde « Bien vieillir : c'est d'abord vivre! ».

Synopsis: Ils sont de toutes origines et ont vécu près d'un siècle. Ils ont traversé les bouleversements de l'histoire. Ils sont drôles, émouvants, rebelles. Ils nous surprennent et nous émerveillent. Pourtant, on entend rarement leur voix. Ce film est une invitation au voyage, à travers la France, à leur rencontre : les Vieux.

À la sortie du film en salle, les établissements ont pu organiser des projections privées dans les cinémas de leur commune.

Ici, les résidents de La Providence au cinéma Le Vox à Mayenne pour la diffusion du film «Les vieux».







La transmission du charisme vincentien dans l'engagement envers les plus démunis

Saint Vincent de Paul (1581-1660) est reconnu pour son dévouement envers les plus démunis. Il a fondé plusieurs œuvres caritatives et congrégations, dont la Compagnie des Filles de la Charité en 1633, avec Louise de Marillac. Leur mission était de servir les pauvres, les malades et les marginalisés, en incarnant les valeurs de charité et d'humilité.

Les Filles de la Charité continuent aujourd'hui à perpétuer cet héritage en offrant des soins et un soutien aux personnes vulnérables à travers le monde.

Cet engagement envers les plus démunis se reflète également dans les actions de l'Association Monsieur Vincent. Depuis 30 ans, notre association joue un rôle essentiel dans l'accueil et l'accompagnement des personnes âgées en situation de précarité, grâce à son habilitation à l'aide sociale.

Chaque résident bénéficiant de l'Aide Sociale à l'Hébergement a un parcours de vie unique. Certains ont connu la rue, d'autres la solitude ou le handicap. Les profils sont très diversifiés. Il est essentiel de pouvoir les accueillir chez Monsieur Vincent, afin qu'ils puissent vieillir sereinement et trouver une forme de sérénité.

Certains d'entre eux ont accepté de témoigner et se livrent à cœur ouvert à la suite de cet article. Nous tenons à les remercier ici pour cela. Ces parcours de vie nous permettent de faire perdurer cet héritage vincentien et donnent encore plus de sens à nos métiers d'accompagnement.

Dans un souci de confidentialité, certains témoignages ont été anonymisés.

Le saviez-vous?

Que signifie vincentien? Adjectif permettant de qualifier tout ce qui est relatif aux œuvres et congrégations créées en référence à la Vie de Saint Vincent de Paul



? Que signifie Aide Sociale à l'Hébergement (ASH)?

L'ASH est une aide financière destinée aux personnes âgées qui résident en Ehpad et qui ne peuvent pas payer elles-mêmes les frais d'hébergement. Cette aide est accordée par le département et couvre tout ou partie des frais, en fonction des ressources du résident et de ses descendants tenus à l'obligation alimentaire. L'ASH permet ainsi aux personnes âgées ayant des ressources limitées de bénéficier d'un hébergement en Ehpad sans que le coût soit un obstacle insurmontable.



Récits de résidents

Madame G est arrivée à la résidence de Bonnière Saint-Aldric (Le Mans) en juin 2022. Elle est âgée de 92 ans.

Quel a été votre parcours avant d'arriver chez Monsieur Vincent ?

Cela fait maintenant presque trois ans que je vis à la résidence Bonnière-Saint Aldric, au Mans.

J'ai été dans une école catholique pour filles en Maineet-Loire. Après cela, j'ai intégré un pensionnat religieux, où j'ai obtenu mon certificat d'études.

Après mon diplôme, j'ai déménagé à Nantes pour me lancer dans un CAP en couture. J'ai aussi suivi des cours qui m'ont permis de décrocher mon Brevet Elémentaire à Paris. C'est un diplôme qui n'existe plus aujourd'hui! Mais à l'époque, c'était une chance.

Ensuite, je suis partie dans le sud de la France où j'ai enseigné pendant deux années dans une école primaire. Après, je suis partie vivre en Afrique. J'ai eu la chance de voyager à travers le Maroc, la Guinée et le Burkina Faso, où j'ai vécu plusieurs années. J'ai participé à des missions humanitaires en apportant mon aide aux infirmiers dans des villages reculés près du Nigeria, une expérience qui m'a profondément marquée.

En 1970, je suis rentrée en France et j'ai décidé de m'engager dans une nouvelle étape de ma vie en travaillant comme secrétaire au Secours Catholique à Paris pendant deux ans.

Mais l'appel de l'humanitaire n'a pas tardé à se faire entendre à nouveau et j'ai pris la direction de l'Amérique du Sud, plus précisément le Chili où je suis restée pendant de longues années avant de rentrer en France.

En quoi le fait d'avoir intégré l'un de nos établissements a-t-il eu un impact sur votre parcours ?

Ça a été pour moi une bonne solution, où aller autrement? Je suis seule. Je n'ai pas de mari et je n'ai pas eu d'enfant. J'ai des frères et des sœurs, mais eux aussi sont âgés et ils ont leurs propres familles. Je suis arrivée ici après une chute car je ne pouvais plus rester seule. Ici, j'ai la chance de pouvoir bénéficier d'une prise en charge de qualité, bien au-delà de ce que j'avais imaginé et ce que je pouvais espérer lorsque j'étais à l'étranger.

Quelles sont les principales choses que cela vous a apportées, sur le plan personnel ?

La sécurité! Être à l'abri. Être entourée de gens sympas et d'un personnel sympa. Je n'ai pas à me plaindre!

Quel est votre moment préféré de la journée ?

J'adore la lecture. Par contre, je ne suis pas du tout jeux de société. Je ne sais pas y jouer! J'apprécie également passer du temps en pleine nature.

Ici, j'apprécie aussi beaucoup l'aide apportée aux personnes en difficulté notamment celles qui rencontrent des problèmes de santé. Beaucoup de choses sont faites pour qu'elles ne se sentent pas isolées.

Quelles sont vos principales difficultés en tant que résident ?

Ce n'est pas facile de voir les résidents autour de moi diminuer. Certains perdent leurs idées, d'autres sont seuls. Tout le monde vieillit, c'est normal. Mais ce n'est pas toujours facile.

Récits de résidents

Monsieur Simonni est arrivé à la résidence Antoine Portail (Paris 6°) en janvier 2018. Il a 79 ans.

Quel a été votre parcours avant d'arriver chez Monsieur Vincent ?

J'ai étudié la philosophie et les lettres modernes à Montpellier, puis j'ai enseigné cette discipline ainsi que la langue française en particulier à des étudiants étrangers. Par la suite, j'ai déménagé à Rambouillet, où j'ai continué dans l'enseignement dans un centre de formation.

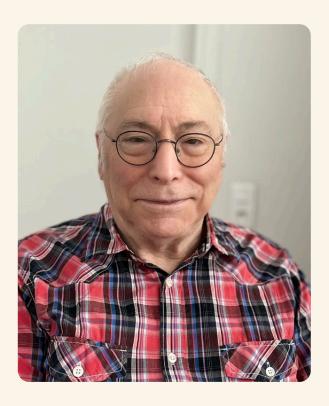
En quoi le fait d'avoir intégré l'un de nos établissements a-t-il eu un impact sur votre parcours ?

Je ne me rappelle pas vraiment comment je suis arrivé à Antoine Portail. Je me rappelle seulement avoir eu un souci de santé pour lequel j'ai dû être hospitalisé et c'est après cette hospitalisation que je suis arrivé ici. Au début, je me suis senti très privilégié d'être ici, notamment parce que je suis proche du centre de Paris, de Notre-Dame, de Saint-Germain-des-Prés... Être dans ces lieux m'a ravivé et m'a offert de nombreuses occasions de découvrir la ville.

Je me sens très satisfait et très heureux, surtout grâce aux liens affectueux que j'ai noués avec les autres résidents. J'ai pour habitude de monter dans les étages de la résidence et de beaucoup discuter avec les autres résidents. C'est important pour moi d'avoir des relations avec les autres. Malheureusement, certains résidents disparaissent, ce qui me rapelle la fragilité de notre situation. Je m'étais lié d'affection pour une résidente qui est récemment décédée. J'ai été très affecté de son départ. Sa famille m'a gentiment remis certains de ses livres et disques, ce qui m'a beaucoup ému.

Je n'ai pas peur de mourir et j'espère que les autres non plus. Pour moi, la disparition fait partie de la vie. Je n'ai pas peur de vieillir. Il faut accepter les moments de joie mais aussi leurs dégradations.

Ici, j'organise de temps en temps des conférences sur la ville de Paris. Nous avons aussi organisé une visite de Paris en autocar, ce qui a été extrêmement émouvant pour certains résidents de revoir la ville. J'apprécie beaucoup le contact avec la vie culturelle. Je me sens utile en faisant cela mais l'essentiel c'est que les autres résidents ressentent quelque chose qui s'éveillent en eux.



À Antoine Portail, il y aussi parfois des conférences sur des sujets divers ou des concerts de piano. C'est formidable car nous réunissons une quarantaine de résidents. C'est merveilleux.

Quel est votre moment préféré de la journée ?

Il y en a beaucoup! Mais 15h00 est toujours un moment important. Une grande majorité des résidents descend, on discute, on échange. J'aime beaucoup la présence des bénévoles, Christian, Christophe avec qui on peut discuter de l'actualité par exemple.

Quelles sont vos principales difficultés en tant que résident ?

Je n'en ai pas vraiment. Pour ma part, je me sens bien ici. J'ai la possibilité de sortir très souvent, d'aller dans les endroits que j'affectionne. J'aime aussi beaucoup le jardin, il est très précieux. En face du jardin, il y a les Lazaristes. Ce qui nous permet parfois de rencontrer des religieux. J'aime bien ces contacts, même si je ne suis pas véritablement croyant mais je suis très attaché aux croyances des uns et des autres. Il me semble que les croyances apportent la possibilité de connaitre l'autre, de se rencontrer, de s'entraider. Je crois que le parcours des gens est beaucoup plus positif, beaucoup plus heureux lorsqu'ils ont une croyance.

J'admire et je m'intéresse beaucoup au personnel de la maison qui s'intéresse à nous.





Les mots des Filles de la Charité sur la transmission des valeurs vincentiennes

Sœur Maggy Pérennès

Les valeurs vincentiennes fondamentales sont centrées sur l'attention à l'autre, le respect de la personne, quelle que soit sa condition, et l'acceptation de chaque individu tel qu'il est. Ces valeurs sont transmises par la vie quotidienne, le comportement et l'engagement des membres du personnel, mais aussi par une écoute sincère et un soutien mutuel entre eux.

Les sœurs transmettent les valeurs vincentiennes par leur propre vécu, en étant à l'écoute des résidents et en montrant de l'attention à leur bien-être. Elles jouent également un rôle clé dans l'accueil des familles, l'accompagnement spirituel et les animations spirituelles. Leur présence et leur engagement sont essentiels pour incarner et diffuser l'esprit vincentien.

Les valeurs vincentiennes sont vécues au quotidien, par la solidarité, l'écoute et la bienveillance, et leur transmission passe avant tout par l'exemple et la vie communautaire.

Sœur Marie-Pascale Grit

L'amour et le respect sont des principes essentiels que nous devons à tous. Chaque personne mérite d'être traitée avec bienveillance, dignité et attention. Les soignants et les accompagnants doivent témoigner de ce respect envers chaque individu, en étant présents, attentifs et pleins de compassion.

Prendre soin de l'autre, le respecter, être à l'écoute de ses besoins et de ses attentes: voilà l'essence même de notre engagement envers les plus vulnérables. Quand ces valeurs se vivent pleinement, c'est alors qu'une maison devient véritablement une belle maison.

Sœur Marie-Claire Camara

Si on entend par «valeurs vincentiennes» les réponses qui découlent de notre compréhension de l'expérience humaine et spirituelle de nos Fondateurs Saint Vincent de Paul et Sainte Louise de Marillac, alors il est très important pour nous aujourd'hui dans nos maisons de bien connaître et comprendre ces deux expériences. Cela suppose la mise en place de temps de partage, d'intériorisation de ces deux expériences afin que chacun puisse les traduire dans ses propres mots.

Ces mots, formulés sous forme de valeurs correspondront ainsi à ce que les uns et les autres voudront vivre dans leur propre établissement. Les « valeurs vincentiennes » seront importantes pour l'ensemble des acteurs dans l'établissement : leur transmission deviendra une évidence.

Bien vieillir

chez Monsieur Vincent

Des initiatives innovantes pour améliorer la qualité de vie des résidents

À l'Association Monsieur Vincent, nous nous engageons à améliorer la qualité de vie de nos résidents et des personnes que nous accompagnons à domicile. Dans cette optique, chaque établissement met en place diverses initiatives visant à favoriser le bien-être et à promouvoir un vieillissement serein et actif. Découvrez certaines des actions et les projets innovants que nous avons développés en 2024 pour répondre aux besoins spécifiques de chacun, tout en créant un environnement chaleureux et bienveillant.



Résidence La Chesnaye (Indre-et-Loire) Des portes personnalisées au sein de l'unité protégée

Début 2024, notre résidence La Chesnaye à Athéesur-Cher a personnalisé l'ensemble des portes de son unité protégée. Grâce à la générosité d'un donateur, les résidents ont eu la possibilité d'individualiser leur porte d'entrée à leur image et selon leurs envies, permettant ainsi d'en faire un véritable lieu d'habitation. Ce nouvel équipement permet aux résidents souffrant de la maladie d'Alzheimer ou de troubles cognitifs:

- D'aider les résidents à mieux s'orienter au sein de l'unité protégée. En reconnaissant leur porte, ils peuvent plus facilement retrouver leur chambre ce qui permet de réduire l'anxiété et le stress liés à la désorientation
- De stimuler les capacités cognitives et émotionnelles des résidents au moment du choix des stickers décoratifs
- De créer un environnement personnalisé contribuant ainsi à une atmosphère plus chaleureuse et accueillante, permettant d'apaiser les résidents.



Résidence Bonnière-Saint Aldric (Sarthe) Les jardins partagés

L'objectif des jardins partagés est d'ouvrir l'établissement sur le quartier et de favoriser les liens avec les habitants. Ils offrent aux résidents la possibilité de sortir et de participer à diverses activités, telles que le bêchage, le rempotage ou la récolte des fruits et légumes dès l'arrivée des beaux jours. Les récoltes permettent aux résidents et aux bénévoles de préparer des tartes et des confitures.

À moins de deux minutes à pied de la résidence, à la Maison Diocésaine Saint-Julien, des bacs adaptés à la hauteur des résidents sont installés dans leurs jardins, ainsi qu'au foyer des jeunes travailleurs voisin. De plus, une halte-garderie située à côté du jardin du foyer permet parfois d'arroser les plantes avec les enfants le jeudi matin. Ils participent également aux plantations avec l'aide des résidents. Tous les vendredis matin, les bénévoles et les résidents se retrouvent à la Résidence Bonnière-Saint Aldric.

C'est le cas d'André, résident depuis deux ans à la résidence Bonnière-Saint Aldric au Mans, jardinier depuis ses 14 ans. Il est ravi de partager ses connaissances avec les jeunes. Il ne manque aucun rendez-vous et s'occupe même du jardin sans qu'on le lui demande!

Le jardin est désormais certifié par la Ligue de Protection des Oiseaux (LPO). La LPO certifie des jardins particuliers ainsi que ceux d'institutions telles que les écoles, les IME ou les MAS, en tant que refuges LPO. L'objectif est de préserver la biodiversité en respectant des critères spécifiques, comme l'interdiction d'utiliser des pesticides, l'installation de petites maisons ou nichoirs pour les oiseaux, la plantation et la préservation de variétés locales d'arbres et d'arbustes, ainsi que la mise en place de bacs à compost. En contrepartie, la LPO propose d'organiser des animations, de nous accompagner dans notre projet et de nous soutenir dans la création d'activités telles que la fabrication de mangeoires, des expositions et bien plus encore.

Résidence Castel Saint-Joseph (Seine-Maritime)

Une initiation informatique proposée aux résidents

La fracture numérique est une réalité qui touche de nombreux seniors. Pour combattre cette inégalité d'accès aux technologies, la résidence Castel Saint-Joseph a créé un atelier d'initiation à l'informatique. Cet atelier permet aux résidents de:

- Découvrir des nouvelles activités et centres d'intérêts
- Acquérir de nouvelles compétences en informatique et donc de renforcer la confiance en soi et l'estime de soi
- Stimuler les fonctions cognitives et la mémoire par l'apprentissage.



Résidence Sainte-Anne-d'Auray (Hauts-de-Seine) **Des cours de gym douce pour les châtillonnais**

Tous les mardis matin, les résidents de l'établissement Sainte-Anne-d'Auray situé à Châtillon, en compagnie des habitants de Châtillon participent à un cours de gymnastique adaptée. Ce moment convivial est animé par un coach sportif de l'association Siel Bleu. Au programme: échauffements, exercices pour améliorer les réflexes, l'équilibre et la coordination, ainsi que des séances de souplesse et d'autres exercices variés.

Paroles de résidents :

- «À 98 ans, je suis heureux de voir des gens et de faire travailler mon corps. »
- « Cela nous dérouille, comme je le dis souvent. »
- « Parfois, je refais des exercices dans ma chambre pour continuer à maintenir mon corps et ne pas oublier les exercices. »

Paroles d'habitants de la commune de Châtillon :

- « Nous sommes voisines et chaque mardi, nous venons ici pour faire travailler notre corps, mais aussi pour rencontrer d'autres personnes. Nous avons pris l'habitude de notre coach et des autres résidents. Nous ne manquons jamais un cours. »
- « Venir chaque mardi matin me prépare pour mon arrivée dans la résidence. Cela me permet de m'y habituer progressivement. Maintenant, c'est décidé, après les vacances, je vais m'installer définitivement à la résidence Sainte-Anne-d'Auray. »



Les Jeux Olympiques chez Monsieur Vincent

En 2024, les Jeux Olympiques de Paris ont été l'événement sportif incontournable de l'été. Du 26 juillet au 11 août, le monde entier a suivi avec passion les performances des athlètes dans diverses disciplines et, du 28 août au 8 septembre, les Jeux Paralympiques ont également captivé l'attention.

Cet événement mondial ne s'est pas limité aux stades et aux retransmissions télévisées. Dans les résidences Monsieur Vincent, nous avons choisi de vivre ces Jeux Olympiques de manière ludique et participative.

Nous vous invitons à découvrir quelques initiatives mises en place à cette occasion dans nos établissements où les résidents nous ont prouvé que le sport n'a pas d'âge!

La résidence Sainte-Croix et le Domaine de Belletanche

Les deux résidences situées en Moselle ont organisé des jeux inter-PASA (Pôle d'Activités et de Soins Adaptés). Six résidents de l'établissement Sainte-Croix à Bouzonville ont fait le déplacement jusqu'à Metz pour rencontrer six résidents du Domaine de Belletanche. Au programme: billard japonais, bowling, basket, tir à l'arc et quiz.

Chaque résident a participé avec enthousiasme, se surpassant pour remporter la victoire, encouragé par les organisateurs de cette journée: psychologue, ergothérapeute, psychomotricienne et Assistants de Soins en Gérontologie de nos deux PASA.



La résidence Saint-Joseph et la Maison Saint-Louis

La résidence Saint-Joseph à Louveciennes a organisé des jeux olympiques inter-Ehpad avec d'autres établissements du département des Yvelines. Au total, cinq établissements ont participé: la résidence Saint-Joseph, la Maison Saint-Louis de Versailles, Les Petites Sœurs des Pauvres, Notre-Dame du Pecq et les Sœurs Augustines. Ces olympiades, adaptées aux personnes âgées offrent une occasion unique de socialisation, d'échanges et de renforcement des liens sociaux.



La résidence Les Cèdres

Les Cèdres ont organisé des jeux inter-établissements avec un autre Ehpad de la ville de Sucy-en-Brie. Accompagnés par les chiens médiateurs de l'association Poils durs et Cœur tendre ainsi que par le club de tennis de Sucy-en-Brie, les athlètes ont pu mettre à profit tout le fruit de leur entraînement physique des derniers mois. Tir à l'arc, tennis, marche nordique en cordée avec un chien... ces disciplines n'ont plus aucun secret pour les résidents!





La résidence Saint-Georges-de-L'Isle

Les résidents de notre foyer de vie Saint-Georges-de-L'Isle en Mayenne ont eu la chance de se rendre à Paris pour assister aux Jeux Paralympiques. Ils ont rapporté de merveilleux souvenirs des épreuves d'équitation à Versailles, d'athlétisme et de cyclisme.

La Maison Sainte-Hélène

D'avril à fin août, la Maison Sainte-Hélène a célébré les Jeux Olympiques en proposant une variété d'animations. Les résidents ont porté la flamme olympique, visité une exposition sur les JO à Combs-la-Ville, participé à des épreuves de tire-rideaux rapide et à un concours de rapidité d'épluchage de légumes. Ils ont également découvert la boxe grâce à un atelier gratuit organisé par l'association Spb Fit Fight d'Épinay-sous-Sénart. Suite à l'enthousiasme suscité par cet atelier, la Maison Sainte-Hélène a obtenu un financement de la Fondation des hôpitaux pour un projet de boxe assise, récoltant 3 360 € pour des séances bimensuelles pendant un an.



Les impressions des résidents sur les séances de boxe

« Je suis malade, mais cela ne m'empêche pas de pratiquer la boxe. Si je le pouvais, je le ferais tous les jours : ça fait du bien, ça défoule et ça me fait rire. »

«C'est pour être avec les autres que je suis ici.»

«Je ne m'énerve pas, au contraire, je fais attention aux autres et cela me plaît »

« Ce que j'apprécie le plus, c'est de rester en mouvement. Je suis naturellement hyperactive, donc cela m'aide à me canaliser. »

«Avec ces gants, au moins si on devait entrer dans le métro, on aurait de la place!»

« Ça nous permet de bouger, mais cela donne chaud!»

« Je n'aurais jamais cru que les gants étaient si lourds!»

Retour en images sur l'année 2024

Janvier - L'Épiphanie

Au sein de la résidence Bonnière-Saint Aldric, l'Épiphanie s'est transformée en un véritable moment de partage et de convivialité. Chaque maisonnée a eu droit à sa journée de fête, où résidents et membres du Comité de direction se sont retrouvés autour d'une délicieuse galette.



Février - La Chandeleur

La Chandeleur est l'occasion idéale pour se régaler avec des crêpes ! Un après-midi convivial a rencontré un grand succès, réunissant une cinquantaine de résidents, professionnels et bénévoles à la résidence La Providence à Mayenne.



Mars - La préparation des fêtes de Pâques

Au foyer de vie Saint-Georges-de-L'Isle en Mayenne, les résidents se sont activement impliqués dans l'atelier menuiserie pour créer des ronds de serviette et des décorations destinés à embellir les tables du déjeuner de Pâques.



Avril - Une journée de Course

Le 5 avril 2024, les coureurs de Marolles-les-Braults ont pris la quatrième et dernière étape du Région Pays de la Loire Tour (anciennement le Circuit de la Sarthe). Les résidents de la résidence Bonnière-Saint Aldric étaient présents en ville pour les encourager! Ils ont passé un moment convivial dans une ambiance très festive.



Mai - La fête du 1er mai au Castel Saint-Joseph

À Guimerville, quelques jours avant le 1er mai, les résidents se sont activement occupés à cueillir des brins de muguet porte-bonheur, qui ont été offerts le 1er mai ou utilisés pour décorer l'établissement.



Juin - Le Projet « À bicyclette »

Lucie Reyx, étudiante en gérontologie a entrepris un tour de France à vélo des établissements pour personnes âgées. En 4 mois, elle a parcouru 4 000 kilomètres et a découvert une centaine de structures. Ici, nous la voyons faire une halte dans notre résidence Sainte-Claire à Lille pour passer du temps avec les résidents.



découvrir l'intégralité du périple de Lucie



Juillet - Un séjour inoublable à Saint-Michel Chef-Chef

Huit résidents de notre résidence La Chesnaye sont partis en vacances pendant 5 jours au bord de la mer à Saint-Michel Chef-Chef. Au programme: balades en bord de mer, sortie en barque, déjeuners au restaurant, visite de la biscuiterie Saint-Michel.



Août - Un petit goût d'Italie à la résidence Saint-Vincent-de-Paul

Pour se rafraîchir et éviter de souffrir de la chaleur (même si en 2024, le soleil a été timide!), une machine à glaces italiennes a été mise à disposition des résidents. Les gourmands étaient au rendez-vous!



Septembre - La découverte de l'ActivTab pour les résidents du PASA de Bonnière-Saint Aldric

Les résidents du PASA de la résidence Bonnière-Saint Aldric ont eu l'occasion de découvrir l'ActivTab pendant un mois. Cette table interactive offre une activité quotidienne, garantissant plaisir et stimulation positive du cerveau grâce à de nombreux jeux proposés.



Octobre - Le Grand repas au Castel Saint-Joseph

Le 3 octobre, la résidence du Castel Saint-Joseph a participé à l'évènement Le Grand repas proposant aux résidents et professionnels le menu choisi par le chef Christophe Mauduit de l'Auberge des Ruines à Jumièges.

Le principe est simple: une fois par an, le même jour, l'Association Le Grand Repas fédère les acteurs de la restauration collective et traditionnelle locale pour qu'ils proposent aux habitants d'un même territoire de partager un même menu local. Chaque menu est élaboré et conçu par une marraine ou un parrain Chef local, à partir de produits de saison locaux.

Les produits locaux, les plats délicatement préparés, la décoration soignée des tables ont fait l'unanimité auprès des résidents!



Novembre - L'élégance n'a pas d'âge!

Résidence Sainte-Croix, dimanche 17 novembre 2024, un événement a bousculé les habitudes des résidents et des professionnels.

Un défilé de mode a été organisé. Se sont succédés sur le tapis rouge résidents, familiers et professionnels, tous plus élégants les uns que les autres, tout de noir et blanc vêtus, tenues accessoirisées à la perfection grâce à un énorme travail en amont.

Les stars d'une journée ont ainsi rempli d'étoiles les yeux des spectateurs. Un moment gratifiant, participant à valoriser l'estime de soi.



Décembre - Une visite féérique au château de Vincennes

Les résidents de l'Accueil Saint-François à Fontenay-sous-Bois ont eu l'opportunité de visiter les magnifiques illuminations du Château de Vincennes, spécialement conçues pour les fêtes de fin d'année. Cette sortie a permis aux résidents de s'immerger dans une ambiance féérique, créant des souvenirs inoubliables et renforçant les liens entre eux.



La direction opérationnelle

En 2024, l'Association Monsieur Vincent, fidèle à ses valeurs a poursuivi la structuration et le renforcement de ses réseaux de compétences.

En effet, notre modèle associatif repose sur des établissements avec un fort niveau d'autonomie. La mission principale de la direction des opérations est tout naturellement de structurer des réseaux de compétences au service des directions d'établissements et ainsi les éclairer au quotidien dans leurs prises de décisions.

Pour ce faire, l'association a confirmé son modèle organisationnel grâce à l'arrivée de Vanina Ranaivoarisona, directrice d'appui aux opérations et de Sébastien Simonnot, responsable RH senior et expert en organisation.

Le second rôle de la direction des opérations est un contrôle interne, en garantissant la bonne application des exigences réglementaires et des processus de l'association, pour se conformer aux attentes de nos tutelles et de notre gouvernance.

Enfin, la direction opérationnelle endosse le rôle d'animateur sur les sujets transversaux, pour accompagner le bouillonnement créatif des établissements. Elle anime ainsi une réflexion stratégique multi-établissements, en collaboration avec les équipes des établissements, tout en restant en cohérence avec les valeurs fondamentales de l'association.

Les séminaires des directeurs

Quatre fois par an, la direction opérationnelle de l'Association Monsieur Vincent organise des séminaires pour les directeurs d'établissements. Ces rencontres sont essentielles pour aborder diverses thématiques et définir une stratégie multi-établissements répondant aux enjeux actuels des Ehpad. Ces rassemblements offrent un espace de réflexion collective sur les défis à venir, permettant de s'assurer que les actions entreprises sont en cohérence avec les valeurs fondamentales de l'association.

Les séminaires sont une occasion précieuse pour les directeurs de partager leurs expériences et leurs bonnes pratiques, enrichissant ainsi les connaissances de chacun et permettant de trouver des solutions communes aux défis rencontrés. C'est aussi un moment privilégié d'échanges et d'enrichissements mutuels des réflexions avec la direction générale.

Les séminaires se déroulent tour à tour dans les établissements de l'association.



Séminaire des directeurs juin 2024 Résidence la Chesnaye (Indre-et-Loire)



Séminaire des directeurs décembre 2024 Maison Sainte-Hélène (Essonne)

La direction qualité et métiers

La démarche éthique et bientraitance chez Monsieur Vincent

Les professionnels travaillant en Ehpad affrontent quotidiennement des défis pour garantir le bien-être et le respect des résidents. La bientraitance et la démarche éthique sont au cœur de leur mission, fournissant un cadre de référence essentiel pour assurer des soins de qualité et un accompagnement respectueux.

Cette approche est cruciale, car les résidents sont souvent vulnérables et dépendent largement des soignants pour leurs besoins quotidiens. Les professionnels de santé doivent donc développer des compétences spécifiques pour reconnaître et répondre aux besoins physiques, émotionnels et psychologiques des résidents.

La démarche éthique et la bientraitance sont au cœur du projet associatif de l'Association Monsieur Vincent et représentent un enjeu majeur. Depuis plusieurs années, des initiatives ont été mises en place au sein de nos établissements, bien qu'elles aient parfois eu du mal à perdurer (budget de formation des équipes de plus en plus limité, turnover des équipes, crise Covid, etc).

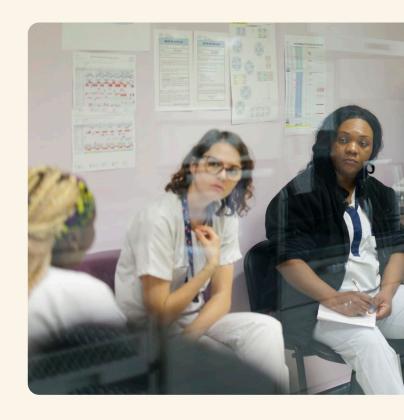
La démarche éthique et bientraitance est également une des composantes de l'évaluation HAS. Le référentiel d'évaluation de la qualité des Établissements ou Services Sociaux ou Médico-Sociaux (ESSMS) en fait l'une de ces 9 thématiques.

Ainsi fin 2023, l'Association Monsieur Vincent a lancé une nouvelle dynamique de sa démarche Ethique et Bientraitance, dont la mise en place a débuté en 2024.

Organisation de la démarche

Pour ce faire, un Comité de pilotage Ethique et Bientraitance a été constitué, regroupant une variété de profils. Il est composé de 3 administrateurs de l'Association Monsieur Vincent, de 6 directeurs d'établissements et 3 membres du siège.

Dans chacun des établissements, 2 référents éthiques ont été identifiés, puis formés. Au total, pas moins de 47 référents ont été formés sur l'année 2024. Durant une journée et demie, ils ont suivi une formation dispensée par le cabinet Socrates, spécialisé dans le domaine de l'éthique professionnelle. Les référents, aux profils diversifiés (aides-soignants, psychologues, IDE, médecin coordonnateur...) enrichissent la réflexion éthique et permettent ainsi d'avoir une animation éthique au niveau local en organisant des ateliers de réflexions dans leur établissement dès qu'un questionnement éthique est rencontré par un professionnel sur le terrain.



Cependant, avant qu'un professionnel puisse remonter un cas aux référents, il doit comprendre ce qu'est un questionnement éthique. La majorité des professionnels de chaque établissement a donc également suivi une formation en éthique et bientraitance en distanciel. Cette formation était organisée en deux modules:

- Le premier module, basé sur des exemples concrets rencontrés par les professionnels dans leur quotidien visait à définir les bases théoriques de l'éthique.
- Le second module utilisait le jeu Ethico (outil pédagogique), permettant aux participants d'aborder des questions d'éthique en proposant des repères pour gérer des situations difficiles du quotidien, tout en harmonisant les pratiques au sein de l'organisation.

Depuis 2024, cette démarche éthique et bientraitance se poursuit dans chaque établissement de l'Association Monsieur Vincent. En 2025, le Comité de pilotage Éthique et Bientraitance poursuivra l'intégration et l'animation de cette démarche dans les établissements. Cette dernière sera également étendue aux quatre Services de Soins Infirmiers À Domicile (SSIAD) de l'Association Monsieur Vincent, où les professionnels sont confrontés à des questionnements éthiques spécifiques au domicile. Tout aussi important, la poursuite des formations des référents éthiques et de l'ensemble des professionnels se poursuivront, en s'adaptant au renouvellement des équipes.

? Le saviez-vous?

- L'éthique se réfère aux principes et aux valeurs qui guident les actions des professionnels pour garantir le respect des droits et la dignité des personnes accompagnées.
- Le questionnement éthique désigne un processus de réflexion sur des situations de tension de valeurs.
- La réflexion éthique intègre la morale et le droit dans l'analyse des situations complexes. Elle se construit à partir des perspectives des différents acteurs, permettant ainsi de définir collectivement la meilleure orientation à suivre pour prendre la décision la plus juste possible.

Témoignages



Après un BTS en Commerce International, Nathalie Carreira (NC) a travaillé pendant de nombreuses années dans la grande distribution. Elle a ensuite intégré le secteur sanitaire en tant que secrétaire d'accueil dans un établissement, puis a évolué vers le poste de gouvernante et a obtenu son diplôme de responsable d'hébergement en milieu médicalisé. En 2019, elle a été recrutée comme responsable hôtelière à la résidence Les Cèdres.

Lucile Candela (LC) est infirmière depuis 2002. Elle a travaillé pendant 13 ans en milieu hospitalier à Créteil, en médecine post-urgence. Elle s'est ensuite tournée vers le secteur médico-social pour découvrir le domaine du grand-âge et une autre manière d'exercer son métier. Lucile a été recrutée aux Cèdres en 2014.

Nathalie et Lucile sont toutes deux référentes éthique au sein de la résidence Les Cèdres.

Pouvez-vous nous parler de votre rôle en tant que référent éthique dans l'Ehpad ?

NC: Notre rôle consiste principalement à observer. En tant que référents éthiques, dès qu'une question ou une interpellation nécessite une discussion collective, nous organisons des débats éthiques.

Le lancement de la démarche éthique et de bientraitance aux Cèdres a été initié à la suite d'interrogations liées à une activité de courses. Des questions telles que : un résident diabétique peut-il acheter des biscuits sucrés si sa famille n'est pas d'accord? Ou encore peut-il acheter un paquet de cigarettes ou une boisson alcoolisée? Pour répondre à ces questions, nous avons organisé une première réunion avec tout le personnel. Nous avons constaté que, entre professionnels, nous étions plutôt permissifs, partant du principe que les résidents vivent en collectivité et subissent déjà des restrictions. Cependant, il est important de prendre

en compte l'avis des familles lorsqu'elles ne sont pas d'accord. Rapidement, nous avons réalisé qu'il était nécessaire d'échanger avec les résidents et les familles pour trouver la meilleure solution possible. Ainsi, nous avons organisé notre premier atelier Éthique et bientraitance, réunissant professionnels, résidents et familles pour débattre de ces sujets. Cet atelier a été un véritable succès pour tous! D'ailleurs, un résident nous demande régulièrement quand aura lieu le prochain débat.

LC: Il y a également des réunions éthiques réservées aux professionnels, axées sur des questionnements spécifiques. Lors de ces réunions, nous pouvons également utiliser le jeu Ethico. C'est un outil très fédérateur qui nous permet de mieux nous connaître. Ces séances ont lieu une fois par mois.

Aussi, durant les transmissions, nous avons des débats plus informels sur nos attitudes, celles des résidents ou des familles. En fait, l'éthique fait partie de notre quotidien!

Comment la démarche éthique et de bientraitance lancée début 2024 par l'Association Monsieur Vincent a-t-elle été accueillie par les équipes de votre établissement ?

NC: Au début c'était une découverte! Lors de la première formation, on se demandait à quelle sauce on allait être mangé! Mais dès que le formateur du Cabinet Socrates a lancé le débat, nous avons rapidement commencé à échanger. Toutes les équipes se sont mobilisées. En matière d'éthique il n'y a ni bonne, ni mauvaise réponse, les professionnels peuvent s'exprimer très librement. C'est vraiment le moment où l'on peut prendre le temps de se poser, de réfléchir et d'échanger.

LC: Oui, c'est vrai! Les professionnels ont très bien accueilli cette initiative. Ils ont été très réceptifs et ont beaucoup apprécié pouvoir échanger différemment, sans distinction de catégorie professionnelle. On est tous ensemble dans la salle pour s'interroger sur un sujet, peu importe le métier qu'on exerce puisque nous avons tous été formés à l'éthique.

Avez-vous rencontré des difficultés pour la mise en place de cette démarche dans votre établissement ?

LC: C'est vrai que nous sommes toutes les deux très occupées. Il est essentiel de réussir à dégager du temps et à en faire un réflexe quotidien. Cela demande une véritable coordination avec les différentes équipes. Le fait d'être en binôme est un atout, car nous pouvons nous répartir l'organisation. De plus, aux Cèdres, nous sommes complémentaires: je suis aux soins et Nathalie est responsable hôtelière. Nos métiers nous donnent des ressentis et des sensibilités différents.

NC: Lorsque nous fixons la date de nos réunions éthiques, nous en discutons au préalable avec les différents chefs d'équipe afin que les équipes soignantes et hôtelières puissent également se libérer pour y participer. Certains n'hésitent pas à réduire leur temps de pause pour pouvoir y assister. Lucile a raison, le binôme est une force. Les hôteliers et les soignants n'ont pas le même rôle. Lorsqu'un hôtelier vient faire l'entretien d'une chambre, il n'a pas le même contact avec le résident qu'un soignant qui vient pour réaliser un soin.

Comment les formations dispensées par le cabinet Socrates ont-elles aidé les professionnels à mieux comprendre et appliquer les principes éthiques ?

LC: En réalité, les collègues se posent naturellement des questions sans toujours réaliser qu'elles font de l'éthique. Elles n'utilisent pas toujours le terme « éthique », mais le questionnement est bien présent! La formation a permis de mettre des mots et de définir un cadre.

NC: L'éthique c'est un peu un mot flou mais il est juste! Lorsque nous avons mis l'affiche pour indiquer la première réunion éthique, les équipes se demandaient de quoi il s'agissait. Cela peut faire peur! Pourtant, on fait tous de l'éthique à notre niveau. On est tous consciencieux et respectueux.

Comment les référents éthiques collaborent-ils avec les autres membres du personnel pour promouvoir une culture de bientraitance ?

NC/LC: Aux Cèdres, nous avons une référente bientraitance qui est présente à chacune de nos réunions et débats avec qui nous nous coordonnons. Et inversement, nous sommes présentes lors de ces sensibilisations à la bientraitance. Pour vous donner un exemple, en ce moment, la référente bientraitance travaille sur les bons mots, éviter d'utiliser l'impératif...



Alexia Gou est ergothérapeute, diplômée en 2006. Elle a toujours travaillé auprès des personnes âgées en Ehpad. En 2011, Alexia a rejoint l'Association Monsieur Vincent. Elle exerce son métier à l'Accueil Saint-François à Fontenay-sous-Bois (Valde-Marne). En 2024, Alexia est devenue référente éthique de l'Accueil Saint-François. Elle forme un binôme avec Marine Adnaud, psychologue.

Pouvez-vous nous parler de votre rôle en tant que référent éthique dans l'Ehpad ?

Je participe quotidiennement aux transmissions, lors de ces échanges j'essaie de les amener à identifier des questionnements éthiques et à ce qu'ils pourraient en retirer. Mon rôle est d'accompagner les soignants et les autres membres du personnel vers la solution la plus adaptée.

Pour structurer la démarche, j'organise également des ateliers de réflexion éthique, à raison d'un par mois pour chaque équipe. Actuellement, j'utilise le jeu Ethico lors de ces réunions pour familiariser les professionnels aux questionnements éthiques. À l'avenir, ces ateliers seront consacrés à des situations concrètes rencontrées quotidiennement dans nos métiers. Cependant, il est essentiel, selon moi, que tous les professionnels maîtrisent d'abord les différentes notions d'éthique.

Comment la démarche éthique et de bientraitance lancée début 2024 par l'Association Monsieur Vincent a-t-elle été accueillie par les équipes de votre établissement ? Quels sont les défis que vous avez rencontrés lors de la mise en place de cette démarche ?

Elle a été très bien accueillie, mais c'est une nouveauté et il n'est pas simple de relancer cette démarche dans notre établissement auprès des équipes. Avant cette nouvelle initiative, nous avions mis en place des groupes de parole pour les soignants, mais nous n'avons pas réussi à les maintenir dans le temps pour diverses raisons. Avec cette nouvelle démarche, lorsque j'ai commencé à organiser les premières réunions de réflexion éthique, j'ai été confrontée au manque de temps des équipes. C'est un véritable changement pour eux. Mettre en place cette nouvelle démarche prendra du temps, mais les équipes ont rapidement compris que ces initiatives étaient mises en place pour leur bénéfice et elles pourront bientôt constater l'aide que cela leur apportera.

Mon principal défi sera de les amener à penser autrement et à élargir leurs horizons! En effet, sur certains sujets, on peut parfois avoir une opinion bien arrêtée, alors qu'il y a peut-être d'autres personnes qui pensent différemment. Enfin, mon dernier challenge est de mener pour le moment cette démarche éthique

seule. Marine, mon binôme est actuellement en congé maternité. Selon moi, le rôle du binôme est essentiel. Il permet de s'assurer que l'on reste objectif et neutre face à chaque situation.

Comment les formations dispensées par le cabinet Socrates ont-elles aidé les professionnels à mieux comprendre et appliquer les principes éthiques ?

Oui, ces formations ont aidé les équipes à bien comprendre l'utilité de l'éthique. Elles ont permis de définir clairement ce qu'est l'éthique et de poser un cadre. Les équipes ont utilisé le jeu Ethico comme base. Maintenant, il faut les accompagner pour qu'elles développent le réflexe de penser «éthique» au quotidien. Ce n'est pas toujours facile pour elles de jongler entre leurs tâches quotidiennes et l'éthique.

Comment les référents éthiques collaborent-ils avec les autres membres du personnel pour promouvoir une culture de bientraitance ?

L'éthique et la bientraitance sont indissociables. L'une ne va pas sans l'autre! La bientraitance est une manière d'accompagner les personnes, tandis que l'éthique est une réflexion collective. En éthique, il n'y a ni bien, ni mal. Le référent éthique collabore étroitement avec les autres membres du personnel pour promouvoir une culture de bientraitance à travers des échanges réguliers avec les équipes, des réunions... et en collaboration avec le comité de direction de l'établissement.





Le développement des soins palliatifs

chez Monsieur Vincent

En 2024, l'Association Monsieur Vincent a choisi de soutenir son accompagnement des résidents et de leurs proches face à la fin de vie et en soins palliatifs, au sein de ses établissements. Cela s'inscrit pleinement dans le cadre du projet associatif - ambitions 2028. C'est aussi un des objectifs du 5º plan national de soins palliatifs et des projets régionaux de santé.

Un plan d'action a d'ores et déjà été initié pour mener à bien ces ambitions.

En septembre, l'association a recruté Elodie Marin, infirmière expérimentée et alternante en master de droit de la santé, spécifiquement dédiée à ce projet de développement. Une étude comparative des pratiques en soins palliatifs et relatives à la fin de vie à travers le monde a alors été réalisée pour comprendre l'actualité et le positionnement de la France sur ces sujets.

Un état des lieux a également été entrepris pour recenser les modalités d'accompagnement déjà mises en œuvre par les résidences et pour comprendre les attentes et besoins spécifiques des équipes. Un questionnaire exhaustif a alors été travaillé en ce sens en parallèle d'échanges constructifs, en allant à la rencontre des équipes.

Puis, en octobre, l'association s'est engagée à tester un projet innovant auprès d'un partenaire historique - la Maison Médicale Jeanne Garnier. Ce projet pilote, intitulé IDEPAD s'est déroulé sur trois semaines à la résidence Antoine Portail, auprès des équipes de la directrice Samia Houari. Il a permis de cartographier les besoins des professionnels et résidents en soins palliatifs. Dans ce contexte, une formation immersive des équipes a été réalisée par le compagnonnage. Cette expérimentation a connu un large succès et rejoindra le panel des solutions proposées aux directeurs par la suite.

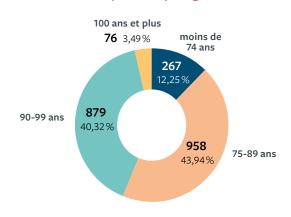
Tous les aspects de la fin de vie sont ainsi questionnés et repensés s'il y a lieu : l'accompagnement de la douleur, les rituels et préférences de fin de vie, les directives anticipées, le temps du décès et l'accompagnement au deuil... Un projet riche d'humanité et de bienveillance est donc en cours de développement afin de renforcer les valeurs de l'association par une culture palliative solide et ce, pour soutenir davantage l'ambition d'une vie digne jusqu'à la fin... et même après!



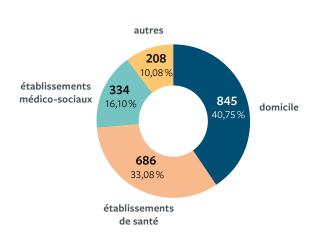
La fréquentation des établissements en 2024

Profil des personnes accompagnées au 31 décembre 2024

Répartition par âge



Répartition par provenance



Les bénéficiaires de l'aide sociale

L'ensemble des établissements de l'association est habilité à l'aide sociale.



375 bénéficiaires à l'aide sociale au 31 décembre 2024.





La prise en charge en soins et en accompagnement

GMP

Le GIR (Groupe Iso Ressources) moyen pondéré correspond au niveau moyen de dépendance des résidents d'un établissement d'hébergement pour personnes âgées.



Le GMP moyen de l'association est de **729** en 2024.

PMP

Le PATHOS Moyen Pondéré (PMP) sert ainsi à mesurer les niveaux de soins nécessaires pour la prise en charge des polypathologies pour un public spécifique.



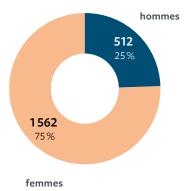
Le PMP moyen de l'association est de **220** points.

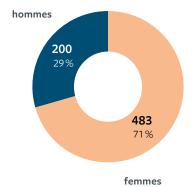
Le parcours des personnes accompagnées

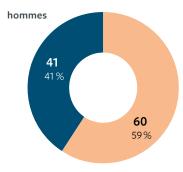
Les entrées en hébergement permanent et temporaire

hébergement permanent :

hébergement temporaire :







femmes



La direction des ressources humaines

L'essentiel de 2024

En 2024, la modernisation du système d'information des ressources humaines (SIRH) initiée en 2023 s'est poursuivie. Tous les professionnels des ressources humaines, tant au siège que dans les établissements ont été mobilisés pour le déploiement des nouveaux logiciels de paie (CEGID) et de gestion des plannings (Octime). L'année 2024 a été consacrée à la prise en main de ces outils.

Conformément au projet associatif et à son ambition 2, les établissements ont également poursuivi l'effort entamé en 2022 pour optimiser l'accès à la formation via le plan de développement des compétences pour les professionnels en poste, mais aussi en développant le recours à l'alternance afin de former et d'attirer de jeunes professionnels. En 2024, l'association a accueilli 50 alternants (apprentis et contrats de professionnalisation), soit 18 de plus qu'en 2023.

Les perspectives pour 2025

En 2025, forte de ses nouveaux outils SIRH, l'association a pour objectif de continuer à améliorer et de moderniser ses processus ressources humaines (administration du personnel, signature électronique, recrutement...). L'enjeu est double : simplifier et fiabiliser la gestion des ressources humaines dans les établissements et améliorer l'accompagnement RH des salariés. Il s'agira également de poursuivre les réflexions entamées sur l'attractivité et la marque employeur pour permettre à l'association de relever les défis actuels de recrutement et de fidélisation dans le secteur médico-social.

Les indicateurs RH au 31/12/2024

1328 CDI (présents au 31/12/2024)

87 % de femmes

79% CDI

13 % d'hommes

21% CDD

9 ans et 7 mois

d'ancienneté moyenne pour les CDI

46 ans et 8 mois âge moyen pour les CDI

12% cadres dont 72% de femmes

88% non-cadres dont 89% de femmes

56 % Île-de-France

44% Province

97.7 % des effectifs CDI en établissement/service (Ehpad, résidence autonomie, accueil de jour, SSIAD)

2.3% au siège



Les chiffres présentés dans cette rubrique ne prennent pas en compte nos établissements en mandat de gestion.

La formation

Plus de **1 833 000 €** ont été consacrés à la formation en 2024 (hors projet de transition professionnelle), représentant plus de 94 000 heures de formation. Soit une augmentation de près de 15 % par rapport à l'année 2023.

Plus de 90 % de ces formations sont suivies par des salariés non-cadres.

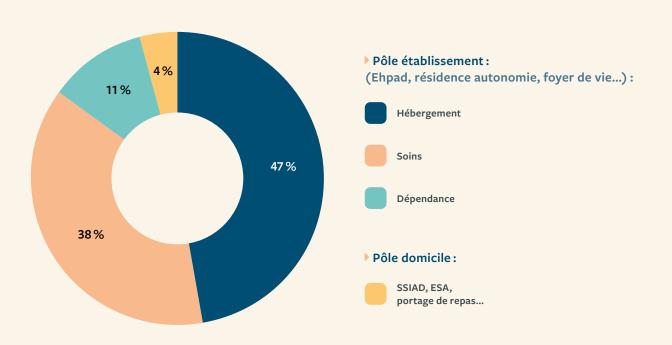
69 % des heures sont des formations diplômantes.

Parmi les formations les plus suivies, on retrouve :

- Diplôme d'État d'aide-soignant
- Sécurité et surveillance des locaux
- Attestation de formation aux premiers secours
- Utilisation de progiciels
- ▶ Aide sociale et relation avec les familles
- Programme de médicalisation du système d'information (PMSI)
- Éthique, déontologie et pratiques professionnelles dans le domaine de l'intervention sociale et éducative

Les ressources financières 2024

Produits de nos résidences et autres dispositifs en 2024 : 126 M€



5435 K€ investis en 2024

Constructions, Installations générales 65% et Agencements

Installations et 14% équipements techniques

Matériel de transport Mobiliers et divers

Incorporelles et financières 16% (transformation des SI)

Générosité

Dons

collectés par 170 K€ l'association en 2024

36 868 heures en 2024

Bénévolat

dont 94% dons 6% legs

La générosité

Chaque résidence de l'Association Monsieur Vincent s'engage pour le bien-vieillir. Avec une attention adaptée aux capacités et aux envies de chacun, elles ont à cœur de proposer des approches de soins et de bien-être innovantes ainsi que la possibilité d'une vie communautaire rythmée par des activités nouvelles, des temps de convivialité et de partage avec la participation des équipes salariées, des proches et des bénévoles. Lorsque ces initiatives nouvelles n'entrent pas dans le champ de financement de l'Etat, nous faisons appel à la générosité pour qu'elles deviennent une réalité du quotidien des résidents le plus rapidement possible.

Voici quelques exemples des projets qui se sont concrétisés grâce aux dons de particuliers ou de mécènes.

Résidence Saint-Joseph

Une journée à Honfleur

En juin, cinq résidents de la résidence Saint-Joseph à Cachan sont partis le temps d'une journée visiter la ville d'Honfleur. Au programme : restaurant, visite de la ville et de son port, balade sur la plage et enfin un tour de manège pour la résidente la plus téméraire!



Résidence Bonnière-Saint Aldric

La guinguette de chez Monsieur Vincent

En juin, une guinguette a été organisée à la demande des résidents! Au programme : des tenues rétro en vichy, de l'accordéon, des chanteurs et danseurs, un stand de glaces et de petites sucreries préparées par les cuisines, des jeux d'extérieur... Et bien sûr, un bar à guinguette, entièrement conçu par un salarié et une stagiaire et peint à la main par les résidents, proposant des boissons typiques pour recréer l'ambiance d'une véritable guinguette!



Résidence Sainte-Anne-d'Auray

Un écran TV à la disposition des résidents

Grâce aux dons des familles des résidents, un écran XXL a été financé. Cet écran mobile peut être déplacé dans chaque secteur de l'établissement, permettant ainsi aux résidents les plus dépendants de profiter de documentaires, de comédies musicales et de films comiques. Cela offre à ces résidents l'opportunité de partager ensemble des moments souvent passionnants.

De plus, cet écran facilite les échanges à distance avec des interlocuteurs qui ne peuvent être présents physiquement. Par exemple, le Conseil de Vie Sociale a pu, à plusieurs reprises, communiquer avec le médecin coordonnateur qui n'est pas physiquement présent tous les jours.



Résidence Bonnière-Saint Aldric

Une journée « Estime de soi »

Une exposition photographique a été organisée pour renforcer la confiance en soi par le biais de la photographie. Des portraits de résidents, de salariés, de familles et de bénévoles ont été imprimés et encadrés pour être mis en valeur lors de l'inauguration le 25 octobre 2024. Pour enrichir l'événement, une sophrologue a proposé des séances de massage et de relaxation, un professeur de Qi Gong a animé un atelier et un bénévole, accompagné de deux élèves d'un lycée professionnel ont tenu un stand photo et des ateliers esthétiques. Résidents, salariés, bénévoles et familles ont tous pu profiter de ces moments de bien-être. Vous pouvez encore admirer les photographies sur les murs de la résidence Bonnière-Saint Aldric.



Résidence La Chesnaye

Des ateliers d'équithérapie

Grâce à la plateforme de crowdfunding « Les projets Rosalie » et à la générosité de ses donateurs, la résidence La Chesnaye a pu financer des ateliers d'équithérapie pour ses résidents. Ces ateliers se déroulent à raison d'une séance par mois pour les personnes pouvant se déplacer au centre équestre et d'une séance par trimestre au sein de l'établissement. De nombreux résidents souffrent de troubles cognitifs, de pertes d'équilibre et d'altérations de l'humeur. Cette approche non médicamenteuse permet d'améliorer leur bien-être, de soulager leurs douleurs et de réduire leur niveau d'anxiété.



Résidence Sainte-Hélène

Des séance de zoothérapie et de musicothérapie

Grâce aux dons de Sainte-Hélène reçus lors d'une tombola et à la journée portes ouvertes de l'établissement, cinq séances de zoothérapie et cinq séances de musicothérapie ont pu être financées et proposées aux résidents. Ces séances contribuent à améliorer le bien-être des résidents en réduisant leur stress et leur anxiété, en stimulant leurs capacités cognitives et en facilitant la communication.

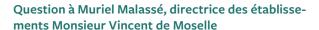


Le développement de Monsieur Vincent

L'Association Monsieur Vincent compte 24 Ehpad. En 2024, l'Ehpad Le Home de Préville a rejoint l'association sous mandat de gestion.

Un Ehpad en mandat de gestion est un établissement dont la gestion a été confiée à l'Association Monsieur Vincent, par le biais d'un contrat de mandat. Ce type de gestion permet à l'établissement de bénéficier de l'expertise et des compétences de l'organisation mandataire pour assurer la pérennité et le développement de l'établissement.

Le mandat de gestion peut inclure divers aspects, tels que la gestion administrative, financière et des ressources humaines, ainsi que la mise en œuvre de projets spécifiques pour améliorer la qualité de vie des résidents.



Durant cette période de mandat de gestion, comment accompagnez-vous l'Ehpad du Home de Préville ?

Ma mission a démarré en avril 2024 lorsque Monsieur Decoux, directeur général de l'Association Monsieur Vincent m'a confiée par délégation l'animation territoriale du mandat de gestion. Le Home de Préville ne m'était pas inconnu puisque depuis fin 2019 une convention de coopération et de mutualisation de moyens avait été signée entre l'établissement et l'Association Monsieur Vincent tout en incluant l'Association Fondation Bompard. Un partenariat avait déjà pris vie à travers un comité éthique inter associatif composé de représentants d'usagers et de familles des trois associations partenaires et de référents professionnels formés ensemble par l'institut Socrates ; mais aussi d'autres actions tels qu'un partage de méthodes, réflexions, supports dans le cadre de groupes métiers comme infirmiers coordinateurs, cadres hôteliers, psychologues et plus récemment animateurs. Un groupe qualité est également actif, travaillant ensemble sur le même logiciel des sujets comme l'évaluation, les plans d'actions, le traitement des évènements indésirables. Le médecin coordonnateur du Home de Préville a par ailleurs soutenu les évaluations PATHOS d'une des résidences de Monsieur Vincent en Moselle, à deux reprises.





Le bénévolat chez Monsieur Vincent

L'Association Monsieur Vincent accorde une grande importance au développement du bénévolat dans ses établissements, en faisant de ce domaine l'un des axes principaux de son projet associatif. Le bénévolat en Ehpad joue un rôle essentiel dans l'amélioration de la qualité de vie des résidents. Cependant, recruter des bénévoles sur le long terme peut s'avérer difficile, c'est pourquoi certains de nos établissements font appel à diverses formes de bénévolat.

Pour répondre aux besoins variés des personnes âgées, différentes formes de bénévolat peuvent être mises en place. Par exemple, des associations telles que Les Blouses Roses, la Société de Saint Vincent de Paul, Les Petits Frères des Pauvres ou des associations locales dont l'objectif est de rencontrer des personnes isolées ou démunies apportent réconfort et divertissement en organisant des visites et des activités.

Une autre possibilité, moins connue est de faire appel à l'engagement des migrants, qui doivent effectuer des heures de bénévolat pour obtenir leur titre de séjour en France. Cela représente une opportunité précieuse pour créer des liens intergénérationnels et interculturels.

Les étudiants peuvent également s'impliquer dans le bénévolat en Ehpad dans le cadre de leur formation, nécessitant un certain nombre d'heures de bénévolat pour obtenir leur diplôme. Enfin, certaines entreprises, dans le cadre de leur projet social proposent des journées de solidarité où leurs salariés peuvent, le temps d'une journée, réaliser une mission de bénévolat. Ensemble, ces initiatives contribuent à enrichir le quotidien des résidents et à renforcer le tissu social au sein des Ehpad.

Ci-dessous, vous découvrirez quelques-unes des initiatives mises en place en 2024 chez Monsieur Vincent.



Des entreprises solidaires

Résidence Sainte-Geneviève

Depuis 2023, la résidence Sainte-Geneviève collabore avec des entreprises pour organiser des journées de bénévolat. Certaines sociétés offrent à leurs employés la possibilité de consacrer une journée à des activités bénévoles, apportant ainsi leur aide à des personnes isolées.

Après la BNP et la société IPSEN, c'est la société CHUBB qui a passé un après-midi à la résidence en mai 2024 pour les Olymp'EHPAD. Les collaborateurs de CHUBB ont préparé un quiz sur le thème des jeux olympiques pour les résidents, tandis qu'un autre collaborateur a rendu visite aux résidents accompagné de son chat, offrant ainsi des moments d'échange, de bien-être et de caresses.

En décembre 2024, six résidents ont été invités par l'entreprise ADP de Nanterre pour un goûter de Noël. Cette rencontre visait à permettre à des personnes isolées de partager un moment convivial autour de jeux de société, d'échanges et d'un concert de Gospel. Les résidents ont beaucoup apprécié cet après-midi et ont eu la chance de recevoir un petit cadeau.

Pour 2025, des rendez-vous sont déjà prévus avec les employés de BNP Paribas et de la société CHUBB!

L'association Les Blouses Roses

Maisons Saint-Charles

Les Blouses Roses interviennent principalement auprès d'enfants hospitalisés et de personnes âgées en Ehpad. Elles écoutent, réconfortent, distraient les malades et apportent de la joie dans un quotidien de solitude ou de soins. Le comité des Blouses Roses d'Angers a été créé en 2006. Une équipe de bénévoles est arrivée à la Maison Saint-Charles d'Angers en 2008 et une autre un peu plus tard à la Maison Saint-Charles d'Epiré.

Sur Angers, les Blouses Roses sont présentes tous les mercredis après-midi. Elles sont 7 à intervenir. Elles vont chercher les résidents dans leur chambre et leur proposent des activités. Elles rendent visite aux résidents qui ne désirent pas descendre. L'animation a pour but de rompre la solitude, de faire rentrer de la vie, de créer des liens avec les résidents et entre eux.

Les Blouses Roses proposent diverses activités et animations comme des activités manuelles par exemple. Les résidents peuvent remonter leurs créations dans leur chambre ou bien elles sont exposées dans l'établissement. Il y a aussi toujours une table de belote si certains veulent jouer! Elles peuvent aussi proposer des spectacles musicaux ou encore des séances de médiation animale une fois par mois.



Quand le bénévolat devient un atout pour les migrants en quête de régularisation **Résidence Bonnière – Saint Aldric**

En France, de nombreux migrants en attente de régularisation s'investissent dans des activités bénévoles pour renforcer leur dossier de demande de titre de séjour. En participant à ces missions, ils montrent leur volonté de s'intégrer et de contribuer à la société. Cet engagement est souvent perçu positivement par les autorités, car il témoigne de leur intégration et de leur engagement civique, augmentant ainsi leurs chances d'obtenir un titre de séjour.

La résidence Bonnière – Saint Aldric collabore depuis plusieurs années avec l'association TARMAC et la pastorale des migrants. Elle accueille régulièrement des bénévoles pour les soutenir dans leur parcours de vie, souvent marqué par des difficultés. Conscients que ce bénévolat peut susciter des jugements ou des craintes, il est essentiel qu'il soit bien encadré et organisé. Cependant, il s'inscrit pleinement dans les valeurs de l'Association Monsieur Vincent, qui prône l'accueil des plus démunis et permet de donner un véritable coup de pouce à des personnes dans le besoin, désireuses de se sentir utiles.



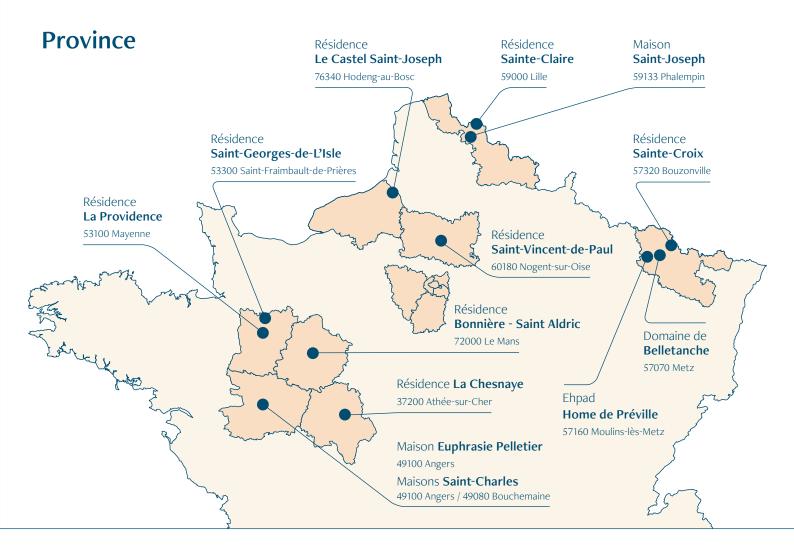
Pour en savoir plus sur la pastorale des migrants du diocèse du Mans

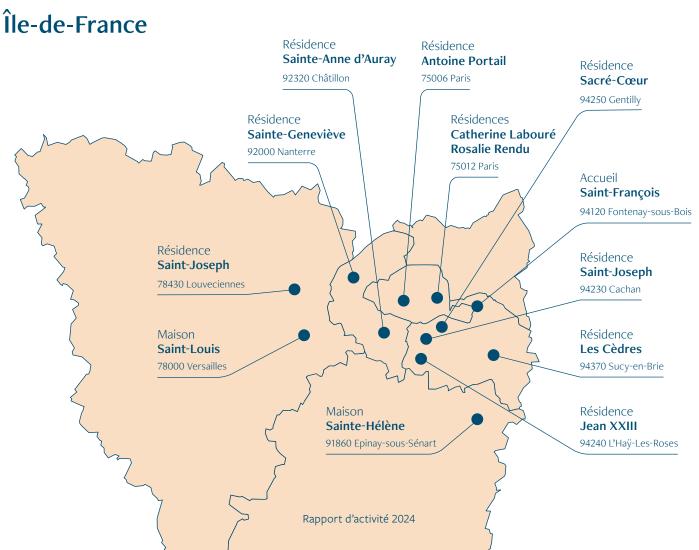


Pour en savoir plus sur l'association Tarmac

Le réseau des résidences











Résidence La Chesnaye

2 rue de la Chesnaye, 37270 Athée-sur-Cher 02 47 50 68 20

contact.lachesnaye@monsieurvincent.org

Directrice : Aurélie MohadDate de création : 1956

A Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

Capacité :

hébergement permanent : 70

Résident :

GMP: 735PMP: 234







Maisons Saint-Charles

Site d'Angers : 1 rue de la Meignanne, 49100 Angers 02 41 48 00 33

contact.saintcharles@monsieurvincent.org

Site d'Epiré: 7 route d'Epiré, 49080 Bouchemaine 02 41 77 14 55

contact.saintcharles.epire@monsieurvincent.org

Directrice : Carole Jonquet

Date de création : création de l'association de gestion des Maisons de retraite Saint-Charles le 16 décembre 2011

Congrégation à l'origine : Les sœurs de Saint Charles devenues sœurs Missionnaires de l'Évangile

Capacité:

hébergement permanent : 132

accueil de jour : 6

Proposition Résident :







Maison

Euphrasie Pelletier

9 rue Brault, 49100 Angers 02 41 19 01 01

contact.euphrasiepelletier@monsieurvincent.org

Directeur : Vincent Biry
Date de création : 1979
Congrégation à l'origine :

Notre Dame de Charité du Bon Pasteur

Capacité:

hébergement permanent : 62

Résident:

GMP: 650

PMP: 208









Résidence La Providence

4 rue du docteur Louis Sauvé, 53100 Mayenne 02 43 30 44 32

contact.laprovidence@monsieurvincent.org

Le Directrice : Séverine Le Delliou

Date de création : 1865

Congrégation à l'origine :

Les sœurs du Saint Cœur de Marie

Capacité:

hébergement permanent : 106hébergement temporaire : 2

accueil de jour : 6

▶ PASA: 14

Proposition Résident :

▶ GMP: 744 ▶ PMP: 198







Résidence

Saint-Georges-de-L'Isle

53300 Saint-Fraimbault-de-Prières 02 43 00 87 64

contact.saintgeorgesdelisle@monsieurvincent.org

Directeur : Stéphane Matteï
Date de création : 1875

**Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

Capacité:

hébergement permanent : 46

hébergement permanent Foyer de vie : 42
hébergement temporaire Foyer de vie : 1

Résident : GMP: 618

▶ PMP: 203









Domaine de **Belletanche**

21-25 rue de Belletanche, 57070 Metz 03 87 74 78 79

 $\underline{contact.domainedebelletanche@monsieurvincent.org}$

Directrice : Muriel Malassé

Directrice adjointe : Fabienne Thimm

Date de création : fusion de deux résidences en

2018

A Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

Capacité:

hébergement permanent : 109

• PASA: 14

Proposition Résident :

▶ GMP: 646▶ PMP: 289











EHPAD

Home de Préville

(en mandat de gestion)

1 route d'Ars, 57160 Moulins-lès-Metz 03 87 34 70 00

maison-retraite@homedepreville.fr

Directeur de transition : Christophe Jeambrun

Date de création : 1892

A Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

Capacité:

hébergement permanent : 144hébergement temporaire : 13

accueil de jour : 10

Complete Complete Complete

PMP: 300











Résidence **Sainte-Croix**

5 cours de l'Abbaye, 57320 Bouzonville 03 87 78 30 17

contact.sainte-croix@monsieurvincent.org

Directrice : Muriel Malassé

Directrice adjointe : Fabienne Thimm

Date de création : 2007

A Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

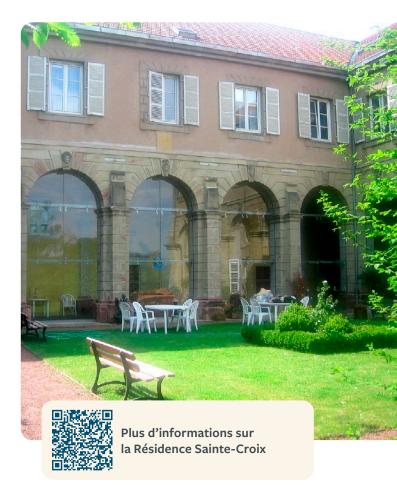
Capacité:

hébergement permanent : 79hébergement temporaire : 2

• PASA: 12

Proposition Résident :

▶ GMP: 718▶ PMP: 219





Résidence **Sainte-Claire**

9 impasse Saint-Joseph, 59000 Lille 03 20 09 51 83

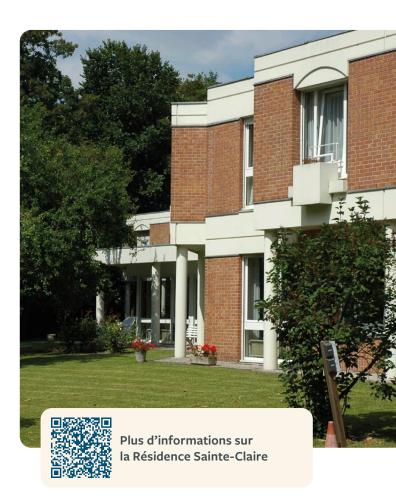
contact.sainteclaire@monsieurvincent.org

Directrice: Isabelle Marino
Date de création: 1993

A Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

Capacité:

hébergement permanent : 20





Maison **Saint-Joseph**

8 allée de la Beuvrière, 59133 Phalempin 03 20 90 25 26

contact.saintjoseph59@monsieurvincent.org

Directrice : Isabelle Marino
Date de création : 1970

A Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

Capacité :

hébergement permanent : 45hébergement temporaire : 2

Résident :► GMP : 644
► PMP : 213







Résidence Saint-Vincent-de-Paul

2 rue de la Vallée, 60180 Nogent-sur-Oise 03 44 55 05 02

contact.saintvincentdepaul@monsieurvincent.org

Directrice : Karine Morocutti
Date de création : 1886

A Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

Capacité:

hébergement permanent : 124hébergement temporaire : 6

Complete Complete Complete

► GMP: 757 ► PMP: 242









Résidence **Bonnière - Saint Aldric**

4 rue Maupertuis, 72000 Le Mans 02 43 81 20 91

contact.bonnieresaintaldric@monsieurvincent.org

Directeur de transition : Bertrand Mauget

Date de création : 1871

A Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

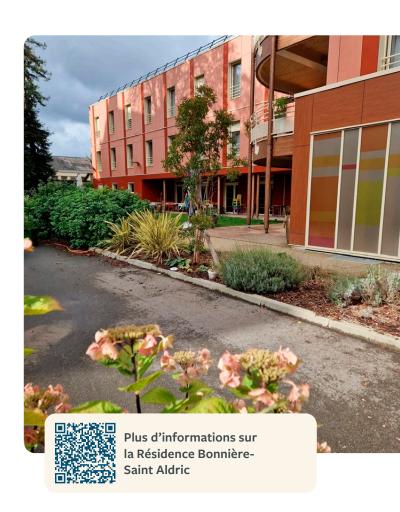
Capacité:

hébergement permanent : 100

▶ PASA: 12

Résident :

GMP: 701PMP: 193







Résidence

Antoine Portail

88 rue du Cherche-Midi, 75006 Paris 01 40 49 40 25

contact.antoineportail@monsieurvincent.org

Directrice : Samia HouariDate de création : février 2015

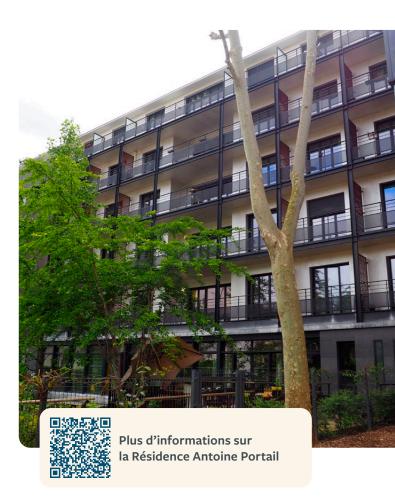
Capacité :

hébergement permanent : 70

▶ PASA: 14

Proposition Résident :

GMP: 737PMP: 210









Résidence **Catherine Labouré**

77 rue de Reuilly, 75012 Paris 01 81 70 21 00

contact.catherinelaboure@monsieurvincent.org

Directeur : Thibaut Alibert
Date de création : 2017

A Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

Capacité:

hébergement permanent : 106

▶ PASA: 14

Résident :

GMP: 704PMP: 216





Résidence

Rosalie Rendu

77 rue de Reuilly, 75012 Paris 01 81 70 21 00

contact.rosalierendu@monsieurvincent.org

Directeur: Thibaut Alibert
Date de création: 2017

Capacité :

nombre de studios : 28









Résidence Le Castel Saint-Joseph

18 route de Blangy - Guimerville 76340 Hodeng-au-Bosc 02 35 93 55 27

Directrice : Sabine SoyezDate de création : 1907

**Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

Capacité:

hébergement permanent : 78hébergement temporaire : 4

accueil de jour : 6

Proposition Résident :

GMP: 777PMP: 197





Maison

Saint-Louis

24 bis rue du Maréchal Joffre, 78000 Versailles 01 39 07 25 25

contact.saintlouis@monsieurvincent.org

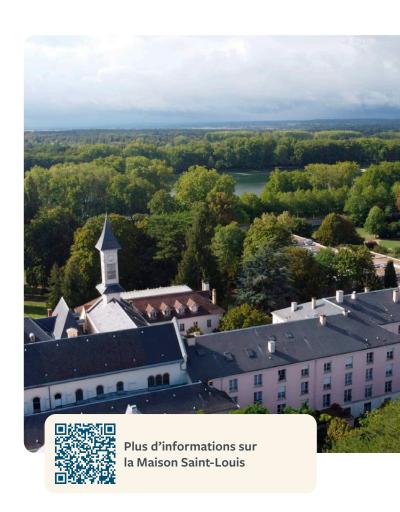
Directrice de transition : Vanina Ranaivoarizona

Date de création : 1981

Capacité:

hébergement permanent : 79

Résident :► GMP : 649
► PMP : 199









Résidence **Saint-Joseph**

45 rue du Général Leclerc, 78430 Louveciennes 01 39 18 01 55

contact.saintjoseph78@monsieurvincent.org

Directeur : Lionel de AlmeidaDate de création : 1964

🚠 Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

Capacité:

hébergement permanent : 112hébergement temporaire : 8

▶ PASA: 14

accueil de jour : 15

Résident :

▶ GMP: 742▶ PMP: 190







Maison **Sainte-Hélène**

53 rue Sainte-Geneviève, 91860 Epinay-sous-Sénart 01 60 47 03 40

contact.saintehelene@monsieurvincent.org

Directrice : Delphine Mazzotta

Date de création : 1960

A Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

Capacité:

hébergement permanent : 72

• PASA: 14

Proposition Résident :

GMP: 723PMP: 194







Résidence **Sainte-Geneviève**

60 rue Henri Barbusse, 92000 Nanterre 01 47 21 16 21

 $\underline{contact.saintegenevieve@monsieurvincent.org}$

Directrice: Isabelle Woudstra

🚠 Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

Capacité:

hébergement permanent : 116hébergement temporaire : 4

Date de création : 1859

Résident :

GMP: 731

GMP: 731PMP: 192









Résidence **Sainte-Anne-d'Auray**

5 rue de Fontenay, 92320 Châtillon 01 46 56 22 29

contact.sainteannedauray@monsieurvincent.org

Directrice : Catherine SubraDate de création : 1860

A Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

Capacité:

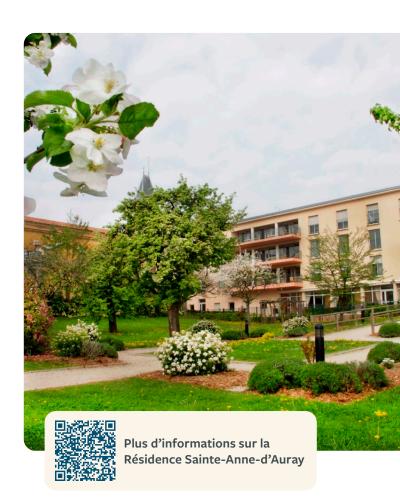
hébergement permanent : 116hébergement temporaire : 4

• PASA: 14

accueil de jour : 15

Proposition Résident :

GMP: 731PMP: 215











Accueil **Saint-François**

33 rue du Commandant Jean Duhail 94120 Fontenay-sous-Bois 01 45 14 07 00

contact.saintfrancois@monsieurvincent.org

Directrice: Guylaine Coudert

Date de création : 1938

Congrégation à l'origine : Les sœurs de Saint François d'Assise

Capacité:

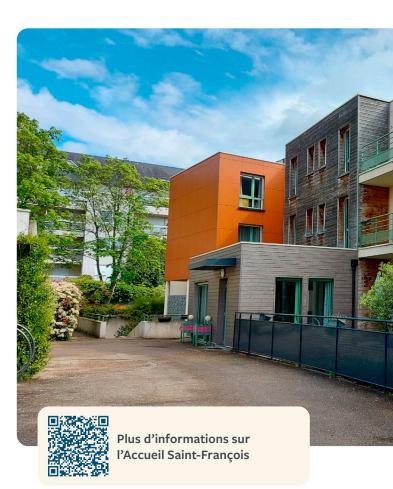
hébergement permanent : 51

accueil de jour : 6

Proposition Résident :

▶ GMP: 796

▶ PMP: 221







Résidence **Saint-Joseph**

2 rue de la Citadelle, 94230 Cachan 01 49 69 20 20

contact.saintjoseph94@monsieurvincent.org

Directeur: Geoffrey Goossens

Date de création : 1857Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

Capacité :

hébergement permanent : 129

Résident :

GMP: 862

▶ PMP: 257







Résidence **Jean XXIII**

6 rue Albert-Schweitzer, 94240 L'Haÿ-Les-Roses 01 45 47 91 10

contact.jean23@monsieurvincent.org

Directrice : Corinne Lanao
Date de création : 1966

A Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

Capacité:

hébergement permanent : 131

▶ PASA: 14

Résident :

GMP: 733PMP: 247









Résidence **Sacré-Cœur**

2 rue Charles Frérot, 94250 Gentilly 01 49 08 38 38

contact.sacrecoeur@monsieurvincent.org

Directrice : Ghislaine RefesDate de création : 1878

A Congrégation à l'origine : Les Filles de la Charité

Capacité:

hébergement permanent : 86

PASA: 12

! Résident :

GMP: 779PMP: 256







Résidence Les Cèdres

6 avenue Albert Pleuvry, 94370 Sucy-en-Brie 01 45 90 57 51

contact.lescedres@monsieurvincent.org

Directrice: Jessie DuclosDate de création: 1977

A Congrégation à l'origine : Les sœurs marianistes

Capacité :

hébergement permanent : 76hébergement temporaire : 6

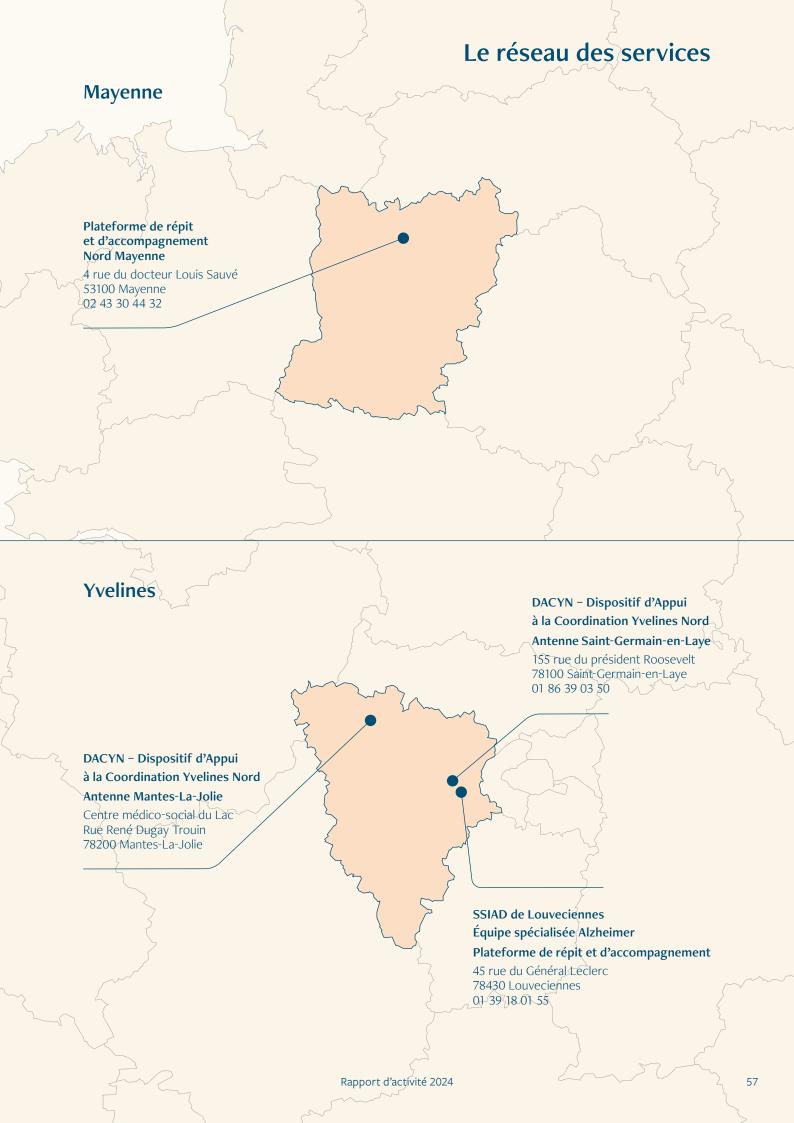
accueil de jour : 6

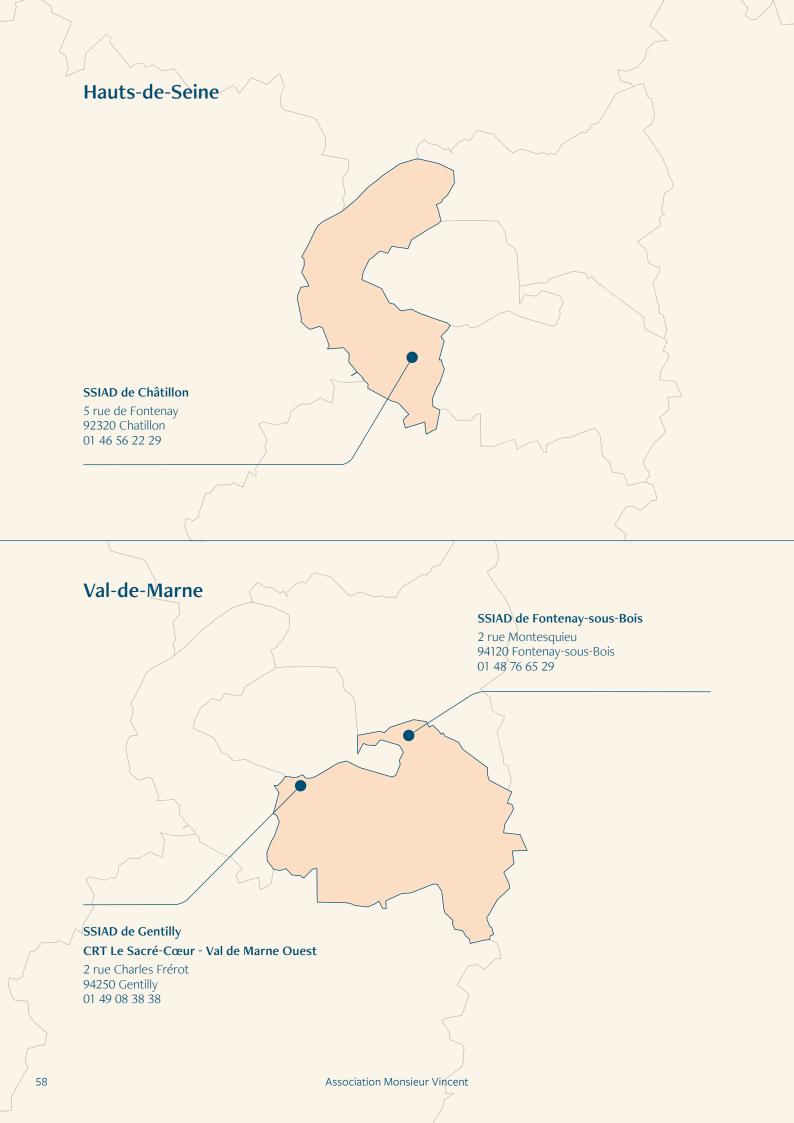
Proposition Résident :

▶ GMP: 733

▶ PMP: 259







Coordination générale et réalisation : Marie-Noëlle Perrin

Directeur de publication :

Fabienne Martel

Crédits photographiques : Association Monsieur Vincent

Mise en page : Olivier Bergère

Impression : Imprim Express - juin 2025



